



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам публичного акционерного
общества «ИЭК ХОЛДИНГ»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «ИЭК ХОЛДИНГ» (ОГРН 1255000000034) и его дочерних организаций (далее - Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года и консолидированных отчетов о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе, изменениях капитала и движении денежных средств за 2025 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе "Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности" настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Начисление резерва под обесценение запасов

- пояснение 19 и 4(h) в консолидированной финансовой отчетности.



Запасы являются существенной статьей отчета о финансовом положении компании. Руководство обязано проводить анализ запасов на предмет обесценения (снижения стоимости) на каждую отчетную дату. Резерв на обесценение запасов на 31 декабря 2025 составляет 8% статьи «Запасы». В связи с волатильностью рыночных цен, устареванием номенклатуры или снижением спроса определение чистой стоимости продажи запасов (справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу) требует значительных профессиональных суждений и оценочных данных.

Наши аудиторские процедуры включали, среди прочего, оценку системы внутреннего контроля: Мы протестировали ключевые средства контроля, касающиеся идентификации неликвидных и морально устаревших запасов, а также утверждения расчетов резерва.

Мы проанализировали допущения руководства, методы, использованные руководством для определения чистой стоимости. Мы оценили обоснованность допущений о темпах реализации и прогнозируемых ценах.

Тестирование исходных данных: Мы провели выборку запасов (включая позиции с нулевым оборотом и длительным сроком хранения) для проверки правильности определения физического состояния, классификации и расчетов. Мы сопоставили цены, использованные в моделях руководства, с независимыми источниками данных.

Оценку достаточности раскрытия информации: Мы проверили, соответствует ли раскрытая в примечаниях к отчетности информация, концепции подготовки отчетности.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете и отчете эмитента, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и отчет эмитента, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом и отчетом эмитента мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до членов совета директоров.



Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;



б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются



ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Крапивенцева Светлана Владимировна
действующий от имени аудиторской организации
на основании доверенности № 050525 от 05.05.2025 года
руководитель аудита, по результатам которого
составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 20406009846)

Аудиторская организация:
Общество с ограниченной ответственностью «КСК АУДИТ»,
ОГРН 1057747830337,
115054, г. Москва, Наб. Космодамианская, д.52 стр. 1
член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество»



ОРНЗ 11906111136

«31» марта 2026 года



ПАО «ИЭК Холдинг»

**Консолидированная финансовая отчетность,
подготовленная в соответствии с МСФО, и
Аудиторское заключение независимого аудитора
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и по состоянию
на эту дату**

Аудиторское заключение независимого аудитора

Консолидированная финансовая отчетность

| | |
|---|---|
| Консолидированный отчет о финансовом положении | 3 |
| Консолидированный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе | 4 |
| Консолидированный отчет об изменениях капитала | 5 |
| Консолидированный отчет о движении денежных средств | 6 |
| Примечания к консолидированной финансовой отчетности | |

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Отчитывающееся предприятие | 8 |
| 2 | Основы учета | 10 |
| 3 | Использование расчетных оценок и профессиональных суждений | 17 |
| 4 | Основные положения учетной политики | 19 |
| 5 | Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений | 33 |
| 6 | Выручка | 34 |
| 7 | Себестоимость | 35 |
| 8 | Административные расходы | 36 |
| 9 | Коммерческие расходы | 36 |
| 10 | Прочие доходы | 36 |
| 11 | Прочие расходы | 37 |
| 12 | Финансовые доходы, расходы | 37 |
| 13 | Налог на прибыль | 38 |
| 14 | Основные средства | 40 |
| 15 | Нематериальные активы | 41 |
| 16 | Инвестиционная собственность | 42 |
| 17 | Финансовые активы | 42 |
| 18 | Инвестиции в ассоциированные компании | 43 |
| 19 | Запасы | 44 |
| 20 | Торговая и прочая дебиторская задолженность | 44 |
| 21 | Авансы выданные | 45 |
| 22 | Займы выданные | 45 |
| 23 | Денежные средства и их эквиваленты | 46 |
| 24 | Собственный капитал | 46 |
| 25 | Кредиты и займы | 47 |
| 26 | Кредиторская задолженность и начисления | 50 |
| 27 | Аренда | 50 |
| 28 | Справедливая стоимость и управление рисками | 51 |
| 29 | Скорректированная EBITDA | 57 |
| 30 | Условные активы и обязательства | 58 |
| 31 | Управление капиталом | 59 |
| 32 | Сегментная отчетность | 60 |
| 33 | Базовая прибыль на акцию | 60 |
| 34 | Доля неконтролирующих акционеров | 61 |
| 35 | Связанные стороны | 61 |
| 36 | Непрерывность деятельности | 63 |
| 37 | События после отчетной даты | 64 |

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года
(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

| | Примечания | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|--|------------|-------------------------|-------------------------|
| АКТИВЫ | | | |
| Внеоборотные активы | | | |
| Основные средства | 14 | 15 975 985 | 9 546 010 |
| Нематериальные активы | 15 | 1 384 993 | 867 431 |
| Инвестиционная собственность | 16 | 27 463 | 30 079 |
| Активы в форме права пользования | 27 | 1 165 324 | 971 619 |
| Долгосрочная дебиторская задолженность | 20 | 61 781 | 134 |
| Инвестиции в ассоциированные компании | 18 | - | 4 453 832 |
| Долгосрочные финансовые активы | 17 | - | 107 |
| Долгосрочные займы выданные | 22 | 75 547 | 363 879 |
| Отложенные налоговые активы | 13 | 424 835 | 154 637 |
| Итого внеоборотные активы | | 19 115 928 | 16 387 728 |
| Оборотные активы | | | |
| Запасы | 19 | 16 798 139 | 17 474 946 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 20 | 9 870 406 | 9 202 346 |
| Авансы выданные | 21 | 1 029 379 | 1 438 925 |
| Авансовые платежи и переплата по налогу на прибыль | | 236 362 | 377 154 |
| Краткосрочные займы выданные | 22 | 706 038 | 992 682 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 23 | 661 579 | 633 403 |
| Итого оборотные активы | | 29 301 903 | 30 119 456 |
| ИТОГО АКТИВЫ | | 48 417 831 | 46 507 184 |
| КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | |
| Капитал и резервы | | | |
| Акционерный капитал | 24 | 1 135 | 1 135 |
| Прочий добавочный капитал | 24 | 3 659 775 | 3 667 420 |
| Нераспределенная прибыль | | 15 703 895 | 13 663 333 |
| Капитал, причитающийся собственникам Группы | | 19 364 805 | 17 331 888 |
| Неконтролирующая доля участия | 33 | (2 638) | (14 453) |
| ИТОГО КАПИТАЛ | | 19 362 167 | 17 317 435 |
| Долгосрочные обязательства | | | |
| Долгосрочные обязательства по кредитам и займам | 25 | 7 251 732 | 2 460 465 |
| Долгосрочные обязательства по аренде | 27 | 1 196 834 | 1 048 479 |
| Отложенные налоговые обязательства | 13 | 226 621 | 678 086 |
| Итого долгосрочные обязательства | | 8 675 187 | 4 187 030 |
| Краткосрочные обязательства | | | |
| Краткосрочные обязательства по кредитам и займам | 25 | 8 171 742 | 12 019 970 |
| Краткосрочные обязательства по аренде | 27 | 217 991 | 114 300 |
| Кредиторская задолженность и начисления | 26 | 11 731 497 | 12 358 478 |
| Задолженность по налогу на прибыль | | 1 484 | 25 092 |
| Авансы полученные | | 114 025 | 386 100 |
| Оценочные обязательства | | 143 738 | 98 779 |
| Итого краткосрочные обязательства | | 20 380 477 | 25 002 719 |
| ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | 29 055 664 | 29 189 749 |
| ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | 48 417 831 | 46 507 184 |

Консолидированная финансовая отчетность была утверждена руководством 31 марта 2026 года и от имени руководства ее подписал:

Забелин А.Н.
Генеральный директор

Консолидированный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

| | Примечания | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|---|------------|---|---|
| Выручка | 6 | 56 162 844 | 51 353 899 |
| Себестоимость | 7 | (33 328 934) | (31 543 927) |
| Валовая прибыль | | 22 833 910 | 19 809 972 |
| Административные расходы | 8 | (5 649 272) | (3 976 245) |
| Коммерческие расходы | 9 | (12 348 430) | (10 126 803) |
| Прочие доходы | 10 | 3 500 459 | 3 676 811 |
| Прочие расходы | 11 | (2 665 336) | (2 090 211) |
| Нетто-величина прибыли от изменения обменных курсов иностранных валют | | 425 043 | (488 175) |
| Результат операционной деятельности | | 6 096 374 | 6 805 349 |
| Финансовые доходы | 12 | 198 304 | 207 569 |
| Финансовые расходы | 12 | (4 659 931) | (3 121 256) |
| Чистые финансовые расходы | | (4 461 627) | (2 913 687) |
| Доля в прибыли/(убытке) ассоциированных компаний | 18 | (44 880) | 68 502 |
| Доля в прибыли/(убытке) от участия в других организациях | 17 | (107) | (1 801) |
| Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности | | 1 589 760 | 3 958 364 |
| (Расход)/доход по налогу на прибыль | 13 | 988 561 | (1 070 426) |
| Чистая прибыль от продолжающейся деятельности | | 2 578 321 | 2 887 937 |
| Прекращенная деятельность | | | |
| Чистая прибыль от деятельности и переоценки выбывающей группы | 2 | - | 263 464 |
| Чистая прибыль | | 2 578 321 | 3 151 401 |
| Причитающаяся: | | | |
| Собственникам материнской компании | | 2 589 902 | 3 155 981 |
| Держателям неконтролирующих долей | 33 | (11 581) | (4 580) |
| Прочий совокупный доход за вычетом налога на прибыль | | | |
| Прочий совокупный (расход)/доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах | | (7 645) | 6 318 |
| Курсовые разницы по дочерней компании | | | |
| Общий совокупный доход | | 2 570 676 | 3 157 719 |
| Общий совокупный доход, причитающийся: | | | |
| Собственникам материнской компании | | 2 582 257 | 3 162 299 |
| Держателям неконтролирующих долей | | (11 581) | (4 580) |
| Прибыль на акцию, приходящаяся на долю акционеров ПАО «ИЭК Холдинг», рублей | | 22 | - |

ПАО «ИЭК Холдинг»
Консолидированный отчет об изменениях капитала за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
 (в тыс. российских рублей, если не указано иное)

| Примечания | Акционерный капитал | Прочий добавочный капитал | Нераспределенная прибыль | Капитал, причитающийся собственникам материнской компании | Неконтролирующая доля участия | Итого собственный капитал |
|---|--|---------------------------|--------------------------|---|-------------------------------|---------------------------|
| | | | | | | |
| На 1 января 2024 года | | | | | | |
| 2 | Общий совокупный доход за период | | | | | |
| | - | - | 263 464 | 263 464 | - | 263 464 |
| 24 | Прибыль от деятельности выбывающей группы | | | | | |
| | - | - | 2 892 517 | 2 892 517 | (4 580) | 2 887 937 |
| 24 | Прибыль за отчетный год от продолжающейся деятельности | | | | | |
| | - | 6 318 | - | 6 318 | - | 6 318 |
| Курсовые разницы от пересчета показателей зарубежных компаний из других валют | | | | | | |
| Итого общий совокупный доход за год | | | | | | |
| | - | 6 318 | 3 155 981 | 3 162 300 | (4 580) | 3 157 719 |
| 24 | Операции с собственниками | | | | | |
| | - | - | (830 953) | (830 953) | - | (830 953) |
| 24 | Дивиденды | | | | | |
| | - | - | (830 953) | (830 953) | - | (830 953) |
| Итого операции с собственниками | | | | | | |
| | 1 135 | 3 667 420 | 13 663 333 | 17 331 889 | (14 453) | 17 317 435 |
| На 31 декабря 2024 года | | | | | | |
| | 1 135 | 3 667 420 | 13 663 333 | 17 331 889 | (14 453) | 17 317 435 |
| На 1 января 2025 года | | | | | | |
| Общий совокупный доход за год | | | | | | |
| | - | - | - | - | 23 396 | 23 396 |
| Приобретение дочерних компаний | | | | | | |
| | - | - | 2 589 902 | 2 589 902 | (11 581) | 2 578 321 |
| Прибыль за отчетный год от продолжающейся деятельности | | | | | | |
| 24 | - | (7 645) | - | (7 645) | - | (7 645) |
| | - | (7 645) | - | - | - | - |
| Курсовые разницы от пересчета показателей зарубежных компаний из других валют | | | | | | |
| | - | (7 645) | 2 589 902 | 2 582 257 | 11 815 | 2 594 072 |
| Итого общий совокупный доход за период | | | | | | |
| | - | (7 645) | 2 589 902 | 2 582 257 | 11 815 | 2 594 072 |
| 24 | Операции с собственниками | | | | | |
| | - | - | (549 340) | (549 340) | - | (549 340) |
| 24 | Дивиденды | | | | | |
| | - | - | (549 340) | (549 340) | - | (549 340) |
| Итого операции с собственниками | | | | | | |
| | 1 135 | 3 659 775 | 15 703 895 | 19 364 805 | (2 638) | 19 362 167 |
| На 31 декабря 2025 года | | | | | | |

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

| | Примечания | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|---|------------|---|---|
| Движение денежных средств от операционной деятельности | | | |
| Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности | | 1 589 759 | 3 958 364 |
| Прибыль до налогообложения от деятельности выходящей группы | 2 | - | 263 465 |
| Корректировки: | | | |
| Амортизация | 7,8 | 2 084 503 | 1 115 662 |
| Обесценение гудвила | 11 | - | 92 149 |
| Обесценение основных средств | 11 | 1 260 | - |
| Прибыль от выбытия дочерних и признания ассоциированных компаний | 10 | - | (3 173 579) |
| Прибыль от приобретения дочерних компаний (Прибыль)/убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов | 10 | (3 369 389) | - |
| Изменение оценочного резерва | 10,11 | 26 945 | (28 589) |
| Прочие неденежные изменения | | 44 959 | 22 557 |
| Начисление/(восстановление) убытка от обесценения задолженности | | - | 2 510 |
| Убыток от обесценения/(восстановления) резерва на запасы | 11 | (72 983) | (336 309) |
| Списание дебиторской задолженности | | 508 433 | (89 516) |
| Доля в прибыли ассоциированных компаний | 18 | 30 502 | 304 590 |
| Доля в (прибылях)/убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия, за вычетом налога на прибыль | 17 | 44 987 | (68 502) |
| Нетто-величина (прибыли)/убытка от изменения обменных курсов иностранных валют | | 44 987 | 1 801 |
| Финансовые доходы | 12 | (532 882) | 424 016 |
| Финансовые расходы | 12 | (198 301) | (207 569) |
| | | 4 659 931 | 3 121 256 |
| Денежные потоки от операционной деятельности до изменения оборотного капитала | | 4 817 724 | 5 402 306 |
| Изменения в оборотном капитале | | | |
| (Увеличение)/уменьшение запасов | | 4 394 898 | (296 337) |
| (Увеличение)/уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности | | 210 863 | 704 195 |
| (Увеличение)/уменьшение авансов выданных | | 717 444 | (134 927) |
| Увеличение/(уменьшение) авансов полученных | | (302 192) | 76 876 |
| Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности и начислений | | 4 483 906 | 2 631 378 |
| Денежные потоки от операционной деятельности | | 14 322 643 | 8 383 491 |
| Уплаченный налог на прибыль | | (14 781) | (39 258) |
| Проценты уплаченные | 25 | (4 541 551) | (2 832 933) |
| Итого поступление денежных средств от операционной деятельности | | 9 766 311 | 5 511 300 |

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

| | Примечания | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|--|------------|--|--|
| Движение денежных средств от инвестиционной деятельности | | | |
| Приобретение дочерних компаний | 2 | (2 548 406) | - |
| Продажа дочерних компаний | 2 | - | 1 130 921 |
| Поступление от погашения займов выданных | | 514 742 | 343 014 |
| Выбытия от предоставления займов выданных | | (360 715) | (982 277) |
| Проценты полученные | | 75 871 | 25 399 |
| Приобретение основных средств и нематериальных активов | | (3 903 988) | (3 954 316) |
| Поступления от продажи основных средств | | 292 767 | 208 728 |
| Итого использование денежных средств на инвестиционную деятельность | | (5 929 729) | (3 228 531) |
| Движение денежных средств от финансовой деятельности | | | |
| Вклад участников в капитал | | | |
| Приобретение неконтролирующих долей без изменения контроля | | | |
| Привлечение займов и кредитов | 25 | 30 800 366 | 28 730 752 |
| Выплаты по кредитам и займам | 25 | (29 063 276) | (26 289 076) |
| Выплаты по аренде | 25 | (218 885) | (145 560) |
| Погашения по договорам финансирования поставщиков | 25 | (4 752 254) | (3 722 873) |
| Дивиденды выплаченные | 24 | (549 340) | (830 954) |
| Итого поступление денежных средств от финансовой деятельности | | (3 783 389) | (2 257 711) |
| Влияние валютных курсов на остатки денежных средств | | (25 017) | (3) |
| Увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов | | 28 176 | 25 055 |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало года | 23 | 633 403 | 608 348 |
| Денежные средства и их эквиваленты на конец периода | 23 | 661 579 | 633 403 |

1 Отчитывающееся предприятие

Организационная структура и деятельность

Группа компаний «ИЭК ХОЛДИНГ» (далее – Группа) включает показатели деятельности следующих компаний, зарегистрированных в Российской Федерации – ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ» (материнская компания), ООО «ИЭК-инжиниринг», ООО «ЛЕДЕЛ», ООО «МПС Софт», ООО «ФЕРЕКС ЛАИШЕВО», ООО «Торговый дом "Ферекс"», ООО «ЭНЕРДЖИ ЛОДЖИСТИКС», ООО «НЕОСАН ЭНЕРДЖИ РУС», ООО «ТД ТЕКФОР», ООО «ИЭК-Инвест», ООО «ИЭК Ритейл», ООО «Даккор», АО «КОНТАКТОР», ООО «ЭБС», ООО «ЭМБИОТ», АО «ЛИМ-ГРУПП» и компаний зарегистрированных в других странах: IEK SOUTH EAST ASIA(Вьетнам), ATROPATENA ELEKTRO KOMPLEKT (Азербайджан).(Примечание 2 с)

В 2025 году в Группу вошли дочерние компании АО «ЛИМ-ГРУПП», ООО «ДАККОР», АО «КОНТАКТОР», ООО «ЭБС» и ООО «ЭМБИОТ».

Компания ООО «ЛЕДЕЛ» была реорганизована путем присоединения к ООО «ТД ФЕРЕКС».

На основании Протокола внеочередного общего собрания участников от 13 августа 2024 года, принято решение реорганизовать ООО «ИЭК ХОЛДИНГ» в форме преобразования в АО «ИЭК ХОЛДИНГ».

С 09 января 2025 года ООО «ИЭК ХОЛДИНГ» прекратило свою деятельность путем реорганизации в форме преобразования.

09 января 2025 года зарегистрировано Акционерное общество «ИЭК ХОЛДИНГ», созданное в результате преобразования Общества с ограниченной ответственностью «ИЭК ХОЛДИНГ».

В соответствии с действующим законодательством (ст. 58 ГК РФ), все права и обязанности Общества с ограниченной ответственностью «ИЭК ХОЛДИНГ» остаются неизменными и переходят к Акционерному обществу «ИЭК ХОЛДИНГ» в полном объеме.

11 марта 2026 года ИЭК ХОЛДИНГ приобрело публичный статус, полное фирменное наименование Общества на русском языке: Публичное акционерное общество «ИЭК ХОЛДИНГ», сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке: ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»

Полное фирменное наименование Общества на английском языке: «IEK HOLDING» Public Joint Stock Company, сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке: «IEK HOLDING» PJSC.

Компания ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ» зарегистрирована по адресу: 142100, Московская область, г.о. Подольск, город Подольск, проспект Ленина, дом 107/49, офис 457.

Группа была сформирована в 2017 году. Компания ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ» ведет свою деятельность с октября 2007 года.

Основной деятельностью Группы является производство и поставка электротехнического оборудования под брендом IEK, TEKFOR, GENERICA, ARMAT, FORMAT PRO, светотехнического оборудования IEK Lighting, LEDEL, FEREKS, телекоммуникационного оборудования ITK, решений для альтернативной энергетики и накопления энергии NEOSUN, оборудования для промышленной автоматизации ONI с использованием программного обеспечения MasterSCADA, а также цифровых продуктов и IT-решений IEK DIGITAL.

Группа предлагает широкий ассортимент оборудования для формирования комплексных решений в сфере строительства, ЖКХ, транспорта, инфраструктуры, промышленности, энергетики, IT-сектора и телекоммуникаций. Обладая современной научно-производственной базой, компания в первую очередь инвестирует в собственное производство на территории России, способствуя развитию электротехнической отрасли страны в целом.

Накопленная экспертиза, растущие продуктовая линейка, компетенции в предоставлении комплексных интегрированных решений в сфере электро- и светотехнического оборудования позволяют удовлетворять всевозможные потребности клиентов в различных отраслях «под ключ».

О ребрендинге и амбициозных задачах Группы было объявлено во время VIII IEКономического форума, проходившего в феврале 2024 года в г. Москве. Главная цель — стать отечественным брендом № 1 с лучшим выбором продуктов и клиентскими сервисами мирового уровня.

Деятельность Группы ведется преимущественно в России и СНГ.

Участниками АО «ИЭК ХОЛДИНГ» на 31 декабря 2025 являлись граждане РФ: г-н Петров М.В. (38,3%), г-н Степашин А.А. (38,3%), г-н Воршев И.Г. (11,7%), г-н Лалакин С.Н. (11,7%).

Участниками ООО «ИЭК ХОЛДИНГ» на 31 декабря 2024 являлись граждане РФ: г-н Петров М.В. (38,3%), г-н Степашин А.А. (38,3%), г-н Воршев И.Г. (11,7%), г-н Лалакин С.Н. (11,7%).:

Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою основную деятельность в Российской Федерации и подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

В 2025 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

Официальный курс обмена российского рубля к доллару США, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составил:

- на 31 декабря 2024 года – 101,6797;
- на 31 декабря 2025 года – 78,2267.

Официальный курс обмена российского рубля к евро, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составил:

- на 31 декабря 2024 года – 106,1028;
- на 31 декабря 2025 года – 92,0938.

Официальный курс обмена российского рубля к китайскому юаню, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составил:

- на 31 декабря 2024 года – 13,4272;
- на 31 декабря 2025 года – 11,1592.

Вознаграждение аудитора

С аудиторской организацией ООО «КСК АУДИТ» были заключены договоры на аудит отчетности за 2025 год по РСБУ в сумме 2 516,535 тыс. рублей без учета НДС, и на аудит консолидированной отчетности по МСФО в сумме 6 400 тыс. рублей без учета НДС, также на обзорную проверку промежуточной консолидированной финансовой отчетности по МСФО в сумме 3 200 тыс. рублей без учета НДС.

2 Основы учета

Основа подготовки консолидированной отчетности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Принципы консолидации

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена путем объединения финансовых показателей компаний Группы посредством применения принципов консолидации МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность».

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

Финансовые результаты контролируемых организаций, приобретенных или выбывших в отчетном периоде, включаются в отчетность Группы с даты приобретения и до даты потери контроля над дочерними предприятиями.

Все внутригрупповые остатки, обороты и операции исключены при консолидации.

Структура Группы

| | 31 декабря 2025 | 31 декабря 2024 | | |
|--------------------------------|---|---|-----------------------|---|
| Дочернее предприятие | Право собственности /Право голосования | Право собственности /Право голосования | Страна регистрации | Вид деятельности |
| ООО «ИЭК-инжиниринг» | 100% | 100% | РФ | Услуги |
| ООО «ЛЕДЕЛ» | - | 100% | РФ | Производство и реализация |
| ООО «МПС Софт» | 100% | 100% | РФ | Услуги |
| ООО "ФЕРЕКС ЛАИШЕВО" | 100% | 100% | РФ | Производство и реализация |
| ООО "Торговый дом "Ферекс" | 100% | 100% | РФ | Производство и реализация |
| ООО "ЭНЕРДЖИ ЛОДЖИСТИКС" | 100% | 100% | РФ | Торговля |
| IEK SOUTH EAST ASIA | 100% | 100% | Вьетнам | Торговля |
| ООО «НЕОСАН ЭНЕРДЖИ РУС» | 75% | 75% | РФ | Торговля |
| ООО "ИЭК-Инвест" | 100% | 100% | РФ | Услуги |
| ООО "ТД ТЕКФОР" | 100% | 100% | РФ | Производство и реализация |
| ООО "ИЭК РИТЕЙЛ" | 100% | 100% | РФ | Торговля |
| ATROPATENA ELEKTRO KOMPLEKT | 100% | 100% | Азербайджан | Торговля |
| ООО «ДАККОР» | 100% | 49% | РФ | Оптовая торговля электротехнической продукцией |
| ООО "ЭБС" | 100% | 49% | РФ | Производство бытовых электрических приборов и их реализация |
| АО "Контактор" | 98,48% | 46,42% | РФ | Производство электротехнической продукции и их реализация |
| АО «ЛИМ-ГРУПП» | 100% | - | РФ | Услуги |
| ООО «ЭМБИОТ» | 100% | - | РФ | Производство и реализация |

Изменения в 2025 году:

28 февраля 2025 года Группа приобрела 100% долю участия в компании АО «ЛИМ-ГРУПП», которая в свою очередь имела контролируемую долю 51% в компаниях ООО «ДАККОР», АО «Контактор» и ООО «ЭБС». Стоимость сделки составила 2 750 000 тыс. рублей.

На момент приобретения контроля активы и обязательства приобретаемых компаний, представлены ниже:

| | Консолидировано 28 февраля 2025 года | АО «Лим- Групп» 28 февраля 2025 года | ООО «Даккор» 28 февраля 2025 года | АО «Контактор» 28 февраля 2025 года | ООО «ЭБС» 28 февраля 2025 года |
|---|---|--|--|--|--|
| Долгосрочные активы | | | | | |
| Основные средства | 4 877 975 | - | 2 740 594 | 2 123 146 | 14 235 |
| Нематериальные активы | 292 426 | - | 172 805 | 119 621 | - |
| Актив права пользования | 241 287 | - | 191 884 | 49 403 | - |
| Инвестиции, учитываемые методом долевого участия | - | 1 130 921 | 4 993 | - | - |
| Займы выданные | - | - | 1 834 889 | - | - |
| Отложенные налоговые активы | 241 262 | - | 133 692 | 97 009 | 10 561 |
| Итого долгосрочные активы | 5 652 950 | 1 130 921 | 5 078 857 | 2 389 179 | 24 796 |
| Краткосрочные активы | | | | | |
| Запасы | 4 212 272 | - | 2 788 681 | 1 277 689 | 145 902 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 1 043 168 | 17 | 2 322 758 | 317 506 | 34 107 |
| Активы по договору | 302 367 | 1 650 | 135 864 | 160 398 | 4 455 |
| Аванс по налогу на прибыль | 5 029 | - | - | 5 029 | - |
| Прочие краткосрочные инвестиции | 686 000 | - | 686 000 | - | - |
| Денежные средства и их эквиваленты | 245 500 | 60 | 106 252 | 2 052 | 137 136 |
| Итого краткосрочные активы | 6 494 336 | 1 727 | 6 039 555 | 1 762 674 | 321 600 |
| Итого активы | 12 147 286 | 1 132 648 | 11 118 412 | 4 151 853 | 346 396 |
| Долгосрочные обязательства | | | | | |
| Долгосрочные обязательства по кредитам и займам | - | 1 245 977 | - | - | 183 762 |
| Долгосрочные обязательства по финансовой аренде | 309 527 | - | 250 043 | 59 484 | - |
| Отложенные налоговые обязательства | 605 307 | - | 182 387 | 422 920 | - |
| Итого долгосрочные обязательства | 914 834 | 1 245 977 | 432 430 | 482 404 | 183 762 |
| Краткосрочные обязательства | | | | | |
| Краткосрочные обязательства по кредитам и займам | - | - | - | 654 773 | - |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 544 267 | 1 666 | 373 989 | 1 403 279 | 146 930 |
| Обязательства по договору | 30 117 | - | 8 539 | 21 574 | 4 |
| Оценочные обязательства | 123 958 | - | 68 852 | 50 601 | 4 505 |
| Задолженность по налогу на прибыль | 39 591 | - | 35 538 | - | 4 053 |
| Итого краткосрочные обязательства | 737 933 | 1 666 | 486 918 | 2 130 227 | 155 492 |
| Всего обязательства | 1 652 767 | 1 247 643 | 919 348 | 2 612 631 | 339 254 |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

| | | | | | |
|---|------------------|-----------|------------|-----------|-------|
| Чистые активы | 10 494 519 | (114 995) | 10 199 064 | 1 539 222 | 7 142 |
| Чистые активы на долю группы | 10 471 123 | (114 995) | 10 199 064 | 1 515 826 | 7 142 |
| Неконтролирующая доля 1,52% | 23 396 | | | 23 396 | |
| Стоимость приобретения | 2 750 000 | | | | |
| Стоимость доли ассоциированных компаний | 4 408 952 | | | | |
| Отрицательный гудвил | 3 312 171 | | | | |

На момент приобретения компании отражены по справедливой стоимости.

Отрицательный гудвил признан в прочих доходах отчетного периода.

Показатели представлены за вычетом внутригрупповых задолженностей внутри приобретаемой Группы.

В результате приобретения признана прибыль от выгодной покупки, так как совокупная стоимость идентифицируемых чистых активов превысила сумму уплаченного возмещения. Данная ситуация сложилась вследствие того, что продавец (независимая сторона) не мог эффективно управлять активами, что позволило Группе заключить сделку на условиях ниже рыночной стоимости чистых активов.

Основные факторы, обусловившие такую ситуацию:

- решение о продаже было обусловлено ограниченной возможностью продавца эффективно реализовывать потенциал актива в текущих макроэкономических условиях, что повлияло на параметры сделки;
- на момент совершения сделки Группа являлась единственным покупателем, готовым приобрести эти компании.

С даты приобретения (28 февраля 2025 года) по 31 декабря 2025 года выручка по приобретенным компаниям включенная в консолидированный отчет о совокупном доходе Группы, составила 2 617 726 тыс. рублей. Чистый убыток по приобретенной группе компаний за указанный период, включенный в консолидированный отчет о совокупном доходе, составил 1 087 242 тыс. рублей.

Если бы Группа приобрела дочерние компании с начала 2025 года она включила бы в выручку 3 034 924 тысяч рублей. Чистый убыток по приобретенной группе компаний за указанный период, включенный в консолидированный отчет о совокупном доходе, составил бы 993 701 тыс. рублей.

16 июня 2025 года Группа приобрела долю 100% в компании ООО «ЭМБИОТ», стоимостью 45 200 тыс. рублей. Уставный капитал компании 100 тыс. рублей.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

На момент приобретения у компании были следующие активы и обязательства:

16 июня 2025 года

| | |
|--|----------------|
| Долгосрочные активы | |
| Основные средства | 1 501 |
| Нематериальные активы | 89 353 |
| Итого долгосрочные активы | 90 854 |
| Краткосрочные активы | |
| Запасы | 14 251 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 269 |
| Авансы выданные | 5 531 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 1 294 |
| Итого краткосрочные активы | 21 345 |
| Итого активы | 112 199 |
| Краткосрочные обязательства | |
| Краткосрочные обязательства по кредитам и займам | 4 800 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 4 981 |
| Итого краткосрочные обязательства | 9 871 |
| Чистые активы | 102 418 |
| Стоимость приобретения | 45 200 |
| Отрицательный гудвил | 57 218 |

Отрицательный гудвил признан в прочих доходах отчетного периода.

В результате приобретения признана прибыль от выгодной покупки, так как совокупная стоимость идентифицируемых чистых активов превысила сумму уплаченного возмещения.

Основные факторы, обусловившие такую ситуацию:

-Продавец нуждался в немедленном привлечении денежных средств для погашения собственных обязательств перед кредиторами.

С даты приобретения (16 июня 2025 года) по 31 декабря 2025 года выручка по приобретенной компании включенная в консолидированный отчет о совокупном доходе Группы, составила 4 755 тыс. рублей. Чистый убыток по приобретенной компании за указанный период, включенный в консолидированный отчет о совокупном доходе, составил 38 750 тыс. рублей.

Если бы Группа приобрела дочернюю компанию с начала 2025 года она включила бы в выручку 50 201 тысяч рублей. Чистый убыток по приобретенной компаний за указанный период, включенный в консолидированный отчет о совокупном доходе, составил бы 31 943 тыс. рублей.

В марте 2025 года компания ООО «ЛЕДЕЛ» была реорганизована в форме присоединения к компании ООО «ТД ФЕРЕКС».

Изменения в 2024 году:

В феврале 2024 года Группа создала дочернюю компанию Общества с Ограниченной Ответственностью «ATROPATENA ELEKTRO KOMPLEKT (Азербайджан) с долей владения 100% и уставным капиталом 25 078 тыс. рублей.

ПАО «ИЭК Холдинг»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

Выбывающая группа

25 июня 2024 Группа продала контролируемую долю 51% в компаниях ООО «ДАККОР», АО «Контактор» и ООО «ЭБС» компании АО «ЛИМ-Групп» за 1 130 921 тыс. рублей.

На момент потери контроля активы и обязательства выбывающих компаний, представлены ниже:

| | Итого | | ООО | | |
|--|------------------|--------------------|------------------------------|-------------------|----------------|
| | | Корректи- ровки | «Даккор»(ране е «Легран») | АО «Контактор» | ООО «ЭБС» |
| Выбывающие активы | | | | | |
| Основные средства | 84 743 | - | 46 070 | 38 673 | - |
| Нематериальные активы | 29 128 | - | 29 128 | - | - |
| Инвестиции, учитываемые методом долевого участия | 4 993 | - | 4 993 | - | - |
| Отложенные налоговые активы | 186 163 | - | 128 610 | 43 730 | 13 823 |
| Запасы | 4 964 429 | - | 3 326 805 | 1 463 895 | 173 729 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 831 469 | (1 311 074) | 1 801 406 | 293 875 | 47 262 |
| в т.ч. внутригрупповая дебиторская задолженность с группой ИЭК ХОЛДИНГ | 8 082 | - | - | - | - |
| Активы по договору | 345 730 | - | 206 498 | 139 232 | - |
| Аванс по налогу на прибыль | 127 127 | - | 111 510 | 15 617 | - |
| Краткосрочные займы | 2 131 053 | (500 000) | 2 611 053 | - | 20000 |
| в т.ч. внутригрупповые займы с группой ИЭК ХОЛДИНГ | -1 433 023 | - | - | - | - |
| Денежные средства и их эквиваленты | 242 398 | - | 103 810 | 82 229 | 56 359 |
| Итого выбывающие активы | 8 947 233 | (1 811 074) | 8 369 883 | 2 077 251 | 311 173 |

ООО

| | Итого | Корректи- ровки | «Даккор»(ране е «Легран») | АО «Контактор» | ООО «ЭБС» |
|---|------------------|--------------------|------------------------------|-------------------|----------------|
| Выбывающие обязательства | | | | | |
| Отложенные налоговые обязательства | 104 883 | - | 57 411 | 35 771 | 11 701 |
| Краткосрочные обязательства по кредитам и займам | 153 533 | (559 763) | - | 559 763 | 153 533 |
| в т.ч. внутригрупповой займ с группой ИЭК ХОЛДИНГ | 146 021 | - | - | - | - |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 903 610 | (1 253 082) | 717 255 | 1 433 474 | 5 963 |
| в т.ч. внутригрупповая кредиторская задолженность с группой ИЭК ХОЛДИНГ | 98 067 | - | - | - | - |
| Обязательство по продаже выбывающей группы по согласованной независимыми сторонами цене | 126 271 | - | - | - | 126 271 |
| Обязательства по финансовой аренде | 302 597 | - | 232 547 | 70 051 | 0 |
| Итого выбывающие обязательства | 1 590 894 | (1 812 846) | 1 007 213 | 2 099 059 | 297 468 |

Корректировки включают корректировки по исключению внутригрупповых задолженностей внутри выбывающей Группы.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

Финансовый результат по выбывающей группе на момент продажи, включенный в отчетность 2024 года представлен ниже:

| | Итого | «ООО Даккор»(ранее «Легран») | АО «Контактор» | ООО «ЭБС» |
|--|------------------|------------------------------------|-------------------|-----------------|
| Выручка | 2 201 396 | 1 555 976 | 754 618 | 82 913 |
| Себестоимость | (1 063 242) | (628 174) | (556 331) | (67 448) |
| Валовая прибыль/(убыток) | 1 138 154 | 927 802 | 198 286 | 15 465 |
| Административные расходы | (270 863) | (186 239) | (72 066) | (12 557) |
| Коммерческие расходы | (464 989) | (414 279) | (19 160) | (31 550) |
| Прочие операционные доходы | 334 268 | 178 363 | 114 237 | 42 401 |
| Прочие операционные расходы | (389 232) | (238 947) | (129 470) | (24 947) |
| Результат операционной деятельности | 347 338 | 266 699 | 91 827 | (11 188) |
| Финансовые доходы | - | - | - | 688 |
| Финансовые расходы | (37 322) | - | (36 482) | (1 528) |
| Чистые финансовые расходы | (37 322) | - | (36 482) | (840) |
| Прибыль/(убыток) до налогообложения | 310 016 | 266 699 | 55 345 | (12 028) |
| Расход по налогу на прибыль | (77 561) | (69 568) | (10 229) | 2 236 |
| Прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности | 232 455 | 197 131 | 45 116 | (9 792) |

Столбец итогов, представлен за минусом корректировок по исключению внутригрупповых доходов и расходов внутри выбывающей Группы.

С учетом исключенных внутригрупповых доходов и расходов результат деятельности выбывающих дочерних компаний за 2024 год для Группы составил 263 464 тыс. рублей.

В результате продажи доли в выбывающей группе, контроль над компаниями ООО «ЛЕГРАН», АО «Контактор» и ООО «ЭБС» был потерян, но оставшаяся доля обеспечила существенное влияние, в результате чего были признаны ассоциированные компании, в оценке по справедливой стоимости:

| Ассоциированная компания | Доля владения, % | Справедливая стоимость, на момент признания |
|--------------------------|------------------|---|
| ООО «Легран» | 49,0% | 4 279 000 |
| АО «Контактор» | 46,42% | 53 343 |
| ООО «ЭБС» | 49,0% | 52 987 |
| Итого | | 4 385 330 |

В результате потери контроля над дочерними компаниями и признания ассоциированных компаний по справедливой стоимости, признан доход в сумме 3 173 579 тыс. рублей.

| | |
|--|--------------------|
| Выручка от реализаций дочерних компаний | 1 130 921 |
| Выбывающие чистые активы | (7 356 339) |
| Созданный резерв на выбытие | 5 029 804 |
| Доля меньшинства | 16 137 |
| Результат продажи дочерних компаний | (1 211 751) |
| Стоимость ассоциированных компаний по справедливой стоимости | 4 385 330 |
| Прибыль по операции | 3 173 579 |

В июле 2024 года ООО «ЛЕГРАН» было переименовано в ООО «ДАККОР».

До момента выкупа в феврале 2025 года доля Группы в ассоциированных компаниях не менялась.

Принципы оценки

Основные положения учетной политики, применявшиеся при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности представлены ниже. Данные принципы применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в консолидированной финансовой отчетности, если не указано иное.

Подготовка консолидированной финансовой отчетности требует использования некоторых важнейших бухгалтерских оценок. Кроме того, руководству необходимо полагаться на свои суждения при применении учетной политики Группы. Области бухгалтерского учета, предполагающие более высокую степень оценки или сложности, а также области, в которых допущения и оценки являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, указаны в разделе 3.

Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой компаний Группы является российский рубль (далее – рубль или руб.) Настоящая консолидированная финансовая отчетность представлена в тысячах рублей.

3 Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности на основе МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, представлена в следующих примечаниях:

- Примечание 20 – оценочные резервы в отношении торговой дебиторской задолженности.

Информация о допущениях и неопределенности в отношении расчетных оценок, с которыми сопряжен значительный риск того, что в следующем отчетном году потребуются существенно изменить отраженные в консолидированной финансовой отчетности показатели, представлена в следующих примечаниях:

- Примечание 2 (с) 2 – отражение приобретенной группы в консолидированной финансовой отчетности;
- Примечание 13 – признание отложенных налоговых активов: наличие будущей налогооблагаемой прибыли, против которой можно зачесть налоговые убытки, перенесенные на будущее;
- Примечание 14 – признание и оценка основных средств: ключевые допущения в оценке сроков амортизации основных средств;
- Примечание 27 – признание и оценка активов права пользования: ключевые допущения в оценке сроков, процентных ставок и срока полезного использования актива;
- Примечание 30 – признание и оценка резервов и условных обязательств: ключевые допущения относительно вероятности и величины оттока ресурсов.

Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов, и обязательств.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены), либо косвенно (т. е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место.

Финансовые инструменты Группы представлены кредиторской и дебиторской задолженностью, денежными средствами и их эквивалентами, инвестициями, облигационными займами, кредитами банков.

Категории финансовых инструментов представлены следующим образом:

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Непроизводные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости | | |
| Финансовые активы | - | 107 |
| Займы | 781 585 | 1 356 561 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 9 640 845 | 8 924 917 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 661 579 | 633 403 |
| Итого финансовые активы | 11 084 009 | 10 914 988 |
| Непроизводные финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости | | |
| Обязательства по кредитам и займам | 15 423 474 | 14 480 435 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 9 202 303 | 11 181 271 |
| Обязательства по аренде | 1 414 825 | 1 162 779 |
| Итого финансовые обязательства | 26 040 602 | 26 824 485 |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

Балансовая стоимость финансовых инструментов Группы, учитываемых по амортизированной стоимости, примерно совпадает с их справедливой стоимостью по причине относительно коротких сроков их погашения и рыночных процентных ставок.

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Производные финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости | | |
| Кредиторская задолженность по валютным опционам | 25 316 | - |

В результат отражения валютных опционов по справедливой стоимости признан прочий расход в сумме 25 316 тыс. рублей.

4 Основные положения учетной политики

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и являются единообразными для предприятий Группы.

Принципы консолидации

Сделки по объединению бизнеса учитываются методом приобретения по состоянию на дату приобретения, а именно на дату перехода контроля к Группе.

Неконтролирующие доли

Доли неконтролирующих акционеров могут первоначально оцениваться либо по справедливой стоимости, либо пропорционально доле неконтролирующих акционеров в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенной компании. Разрешен выбор способа оценки доли неконтролирующих акционеров для каждой сделки в отдельности.

Изменения доли Группы в дочернем предприятии, не приводящее к потере контроля, учитываются как сделки с собственным капиталом.

Дочерние предприятия

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее предприятие, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет права на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного предприятия с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних предприятий отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения. Учетная политика дочерних предприятий подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе. Убытки, приходящиеся на неконтролирующую долю в дочернем предприятии, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо («дефицита») на этом счете.

Потеря контроля

При потере контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание его активов и обязательств, а также относящихся к нему неконтролирующих долей и других компонентов собственного капитала. Любая положительная или отрицательная разница, возникшая в результате

потери контроля, признается в составе прибыли или убытка за период, за исключением ситуаций, когда происходит распределение контролирующей доли в дочерней компании в пользу собственников Группы. Если Группа оставляет за собой часть инвестиции в бывшее дочернее предприятие, то такая доля оценивается по справедливой стоимости на дату потери контроля. Впоследствии эта доля учитывается как инвестиция в ассоциированное предприятие (с использованием метода долевого участия) или как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, в зависимости от того, в какой степени Группа продолжает влиять на указанное предприятие. политики (продолжение)

Участие в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия

Участие Группы в объектах инвестиций, учитываемых методом долевого участия, включает участие в ассоциированных предприятиях. Ассоциированными являются предприятия, на финансовую и операционную политику которых Группа оказывает значительное влияние. При этом Группа не осуществляет контроль или совместный контроль над финансовой и операционной политикой таких предприятий. Если Группе принадлежит от 20 до 50 процентов прав голосования в предприятии, то наличие значительного влияния предполагается.

Доли в ассоциированных и совместных предприятиях учитываются методом долевого участия и при первоначальном признании отражаются по первоначальной стоимости.

В консолидированной финансовой отчетности Группа отражает свою долю в прибыли или убытке и в прочем совокупном доходе объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия. Данная доля рассчитывается с учетом корректировок, требующихся для приведения учетной политики конкретного объекта в соответствие с учетной политикой Группы, начиная с момента возникновения значительного влияния или осуществления совместного контроля и до даты прекращения этого значительного влияния или совместного контроля.

Когда доля Группы в убытках объекта инвестиций, учитываемого методом долевого участия, превышает ее долю участия в этом объекте, балансовая стоимость данной доли участия (включая любые долгосрочные инвестиции) снижается до нуля и дальнейшие убытки Группой не признаются, кроме тех случаев, когда Группа приняла на себя обязательства по компенсации убытков этого объекта инвестиций, либо произвела выплаты от его имени.

Операции, исключаемые (элиминируемые) при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций элиминируются. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций.

Выручка

Выручка – это доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается в размере цены сделки. Цена сделки представляет собой возмещение, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, без учета сумм, получаемых от имени третьих сторон.

Выручка признается за вычетом налога на добавленную стоимость.

Виды договоров и методы признания на основе МСФО 15

Группа занимается производством и оптовой продажей электротехнического и светотехнического оборудования для промышленных предприятий.

Продажа продукции осуществляется по долгосрочным договорам поставки на реализацию продукции. Каждая поставка осуществляется на основании Счета-спецификации и считается отдельным договором. Ежеквартальные дополнительные соглашения к договорам предусматривают систему

поощрительных скидок за достигнутые объемы.

Группа идентифицировала следующие обязанности к исполнению в стандартных договорах на поставку:

- Поставка продукции с учетом скидок.

Выручка от поставки продукции признается на момент перехода контроля над товаром, т.е. когда товары поставлены покупателю, покупатель имеет полную свободу действий в отношении товаров и когда отсутствует невыполненное обязательство, которое может повлиять на приемку покупателем товаров.

Поставка считается осуществленной, когда оборудование доставлено в определенное место, риски износа и утраты, а также выгоды от использования перешли к покупателю, и покупатель принял товары в соответствии с договором, срок действия положений о приемке истек или у Группы имеются объективные доказательства того, что все критерии приемки были выполнены.

Как правило, при поставке проводится частичная предоплата, часть стоимости оплачивается по факту поставки, такая дебиторская задолженность отражается как аванс.

При поставке оборудования поставщик гарантирует замену ненадлежащего качества продукции. Гарантия является стандартным условием и предоставляется для всех договоров поставки. У покупателя нет права приобрести гарантию отдельно или расширенную гарантию дополнительно. Поэтому гарантийное обслуживание не является отдельной обязанностью к исполнению. В отчетности начислен резерв на гарантийное обслуживание.

Доходы от аренды

Группа предоставляет в аренду офисные и складские площади, земельные участки по договорам аренды. Доходы от аренды признаются равномерно, линейным методом в течение всего периода аренды.

Прочие услуги

Прочие услуги включают услуги по доставке продукции по договорам с покупателями, настройка, абонентское и техническое обслуживание техники клиентов в арендуемых помещениях, а также настройка и обслуживание IT-инфраструктуры, и признаются в момент оказания услуг при условии, что стоимость услуг может быть определена, и нет никаких существенных сомнений в возможности получения доходов.

Упрощения практического характера

Группа использовала следующие упрощения практического характера:

- компонент финансирования – признается несущественным, так как стандартный период отсрочки платежа в среднем составляет 45 дней;
- дополнительные затраты на заключение договора – признаются несущественными и не капитализируются.

Прочие доходы и расходы

Доходы и расходы, отличные от доходов от обычных видов деятельности, считаются прочими доходами. Агентское вознаграждение признается как прочий доход.

Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов и расходов Группы входят:

- процентный доход;

- процентный расход;
- агентское вознаграждение по договорам финансирования поставщиков.

Процентный доход и расход признаются методом эффективной ставки процента.

Иностранная валюта

Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующие функциональные валюты предприятий Группы по обменным курсам на даты совершения этих операций.

Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на эту отчетную дату. Положительная или отрицательная курсовая разница по монетарным статьям представляет собой разницу между амортизированной стоимостью соответствующей статьи в функциональной валюте на начало отчетного периода, скорректированная на проценты, начисленные по эффективной ставке процента, и платежи за отчетный период, и амортизированной стоимостью этой статьи в иностранной валюте, пересчитанной по обменному курсу на конец данного отчетного периода.

Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прибыли или убытка за период, за исключением разниц, которые возникают при пересчете долевых инструментов, классифицированных в категорию финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, и признаются в составе прочего совокупного дохода.

На отчетную дату активы и обязательства дочерних предприятий с функциональной валютой, отличной от российского рубля, пересчитываются в валюту представления по курсу, действующему на отчетную дату, а отчеты о прибыли или убытке и о совокупном доходе пересчитываются по среднему курсу, приближенному к курсу на дату осуществления хозяйственных операций. Все полученные в результате пересчета курсовые разницы отражаются в составе прочего совокупного дохода (также – «ПСД»). При потере контроля над иностранной компанией, функциональной валютой которой является валюта, отличная от российского рубля, отложенная накопленная сумма курсовой разницы, отраженная в составе прочего совокупного дохода и относящаяся к данной компании, переносится в отчет о прибыли или убытке.

Вознаграждения работникам

Краткосрочные вознаграждения

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется и соответствующие расходы признаются по мере оказания услуг работниками. В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты денежных премий или участия в прибыли, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшее в результате оказания услуг работниками в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить.

Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя текущий налог на прибыль и отложенный налог и отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той их части, которая относится к сделке по объединению бизнеса или к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала или в составе прочего совокупного дохода.

Текущий налог

Текущий налог на прибыль включает сумму налога, которая, как ожидается, будет уплачена или

возмещена в отношении налогооблагаемой прибыли или налогового убытка за год, и которая рассчитана на основе налоговых ставок, действующих или по существу действующих по состоянию на отчетную дату, а также корректировки по налогу на прибыль прошлых лет. В расчет обязательства по текущему налогу на прибыль также включается величина налогового обязательства, возникшего в связи дивидендами.

Отложенный налог

Отложенный налог признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в консолидированной финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса и не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, ассоциированные предприятия и совместную деятельность, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и существует вероятность, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем; и
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила.

Отложенные налоговые активы признаются в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой вероятно получение будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой они могут быть реализованы. Величина будущей налогооблагаемой прибыли определяется на основе величины соответствующих налогооблагаемых временных разниц к восстановлению. При отсутствии достаточной суммы соответствующих налогооблагаемых временных разниц для признания отложенного налогового актива в полном размере, дополнительно принимается во внимание будущая налогооблагаемая прибыль, которая определяется отдельно для каждого дочернего предприятия Группы на основе его бизнес-планов и не учитывает влияние восстановления существующих временных разниц. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и уменьшается в той мере, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной. Подобные списания подлежат восстановлению в случае повышения вероятности наличия будущей налогооблагаемой прибыли.

Непризнанные отложенные налоговые активы повторно оцениваются на каждую отчетную дату и признаются в той мере, в которой становится вероятным, что будущая налогооблагаемая прибыль позволит возместить этот отложенный налоговый актив.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законах по состоянию на отчетную дату.

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, следующие из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец отчетного периода.

Отложенные налоговые активы и обязательства зачитываются в том случае, если имеется юридически закрепленное право проводить зачет текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств и эти активы и обязательства относятся к налогам на прибыль, взимаемым одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто основе или реализация налоговых активов этих предприятий будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

В соответствии с требованиями налогового законодательства Российской Федерации компания Группы не может зачитывать свои налоговые убытки и активы по текущему налогу на прибыль против налоговых прибылей и обязательств по текущему налогу на прибыль других компаний Группы.

При определении величины текущего и отложенного налога на прибыль Группа учитывает влияние неопределенных налоговых позиций и возможность доначисления налогов и начисления штрафов и пеней за несвоевременную уплату налога. Основываясь на результатах своей оценки целого ряда факторов, а также на трактовке российского налогового законодательства и опыте прошлых лет, руководство Группы полагает, что обязательства по уплате налогов за все налоговые периоды, за которые налоговые органы имеют право проверить полноту расчетов с бюджетом, отражены в полном объеме. Данная оценка основана на расчетных оценках и допущениях и может предусматривать формирование ряда профессиональных суждений относительно влияния будущих событий. С течением времени в распоряжение Группы может поступать новая информация, в связи с чем у Группы может возникнуть необходимость изменить свои суждения относительно адекватности существующих обязательств по уплате налогов. Подобные изменения величины обязательств по уплате налогов повлияют на сумму налога за период, в котором данные суждения изменились.

Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой цене продажи. Себестоимость запасов определяется по средневзвешенной стоимости. Применительно к запасам собственного производства и незавершенного производства, в себестоимость также включается соответствующая доля производственных накладных расходов, рассчитываемая исходя из нормальной загрузки производственных мощностей предприятия.

Чистая цена продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи запасов в ходе обычной деятельности предприятия, за вычетом расчетных затрат на завершение производства запасов и на их продажу.

Основные средства

Признание и оценка

Объекты основных средств отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и накопленных убытков от обесценения.

В себестоимость включаются затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В себестоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и удаление активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные затраты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если значительные компоненты, составляющие объект основных средств, имеют разный срок полезного использования, они учитываются как отдельные объекты (значительные компоненты) основных средств.

Последующие затраты

Последующие затраты увеличивают стоимость объекта основных средств только, если существует высокая вероятность того, что они приведут к получению предприятием дополнительных экономических выгод в будущем.

Затраты, понесенные в связи с повседневным обслуживанием объекта основных средств, признаются

в составе прибыли или убытка за период в момент их возникновения.

Амортизация

Объекты основных средств амортизируются с даты, когда они установлены и готовы к использованию, а для объектов основных средств, возведенных собственными силами – с момента завершения строительства объекта и его готовности к эксплуатации. Амортизация рассчитывается исходя из себестоимости актива за вычетом его расчетной остаточной стоимости.

Каждый компонент объекта основных средств амортизируется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе, и амортизационные отчисления включаются в состав прибыли или убытка за период. Арендные активы амортизируются на протяжении наименьшего из двух сроков: срока аренды и срока полезного использования активов, за исключением случаев, когда у Группы имеется обоснованная уверенность в том, что к ней перейдет право собственности на соответствующие активы в конце срока их аренды.

Ожидаемые сроки полезного использования основных средств в отчетном и сравнительном периодах представлены ниже:

- | | |
|----------------------------|-------------------|
| • Земля | не амортизируется |
| • Здания | 3-31 лет; |
| • Машины и оборудование | 5-10 лет; |
| • Транспортные средства | 5-10 лет; |
| • Прочие основные средства | 2-10 лет. |

Методы амортизации, ожидаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую отчетную дату, и корректируются в случае необходимости.

Нематериальные активы

Полезные модели и товарные знаки

Затраты на разработку полезных моделей и товарных знаков, созданных компанией, включает все затраты, непосредственно связанные с созданием и подготовкой актива к планируемому использованию.

После первоначального признания капитализированные затраты на разработку отражаются по себестоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Прочие нематериальные активы

Прочие нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения.

Последующие затраты

Последующие затраты капитализируются в стоимости конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты, включая таковые в отношении самостоятельно созданных брендов и гудвила, признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

Амортизация

Амортизация рассчитывается на основе себестоимости актива за вычетом его расчетной ликвидационной стоимости.

Применительно к нематериальным активам, отличным от гудвила, амортизация, начисляется с момента готовности этих активов к использованию и признается в составе прибыли или убытка за период линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает ожидаемый характер потребления предприятием будущих экономических выгод от этих активов.

Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном и сравнительном периодах представлены ниже:

- | | |
|------------------------------------|-----------|
| • программное обеспечение | 2-10 лет; |
| • полезные модели и товарные знаки | 4-15 лет; |
| • прочие нематериальные активы | 3-10 лет. |

В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и в случае необходимости пересматриваются.

Финансовые инструменты

Первоначальное признание финансовых инструментов

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости, включая затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой ценой и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков. После первоначального признания в отношении финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, признается оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки, что приводит к признанию бухгалтерского убытка сразу после первоначального признания актива.

Классификация финансовых активов

Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости. Классификация и последующая оценка долговых финансовых активов зависит от: (i) бизнес-модели Группы для управления соответствующим портфелем активов и (ii) характеристик денежных потоков по активу.

Последующая оценка финансовых активов

Долговые инструменты. Последующая оценка долговых инструментов зависит от применяемой Группой финансовой модели для управления данным активом и от характеристик денежных потоков активов.

Группа классифицирует свои финансовые активы для целей последующей оценки в три категории:

- Оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости: относятся активы, которые управляются по модели удержания финансовых активов для получения предусмотренных

договором денежных потоков. Процентный доход по таким финансовым активам включается в финансовые доходы путем использования метода эффективной процентной ставки. Прибыль или убыток, возникающие при прекращении признания финансового актива, признаются напрямую в составе прибылей или убытков и включаются в состав финансовых доходов или расходов.

- Оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости через прочий совокупный доход: активы, которые управляются по модели, предполагающей как получение предусмотренных договором денежных потоков, так и продажу финансовых активов. Изменение стоимости таких активов отражается через прочий совокупный доход, за исключением признания прибыли или убытка от обесценения, выручки по процентам и курсовых разниц, отражаемых в составе отчета о прибылях или убытках. При прекращении признания финансового актива, накопленные в составе прочего совокупного дохода прибыли или убытки переклассифицируются в состав прибылей или убытков и признаются в составе прочих доходов или расходов. Процентные доходы по таким финансовым активам включаются в состав финансовых доходов методом эффективной процентной ставки. Курсовые разницы представляются отдельной строкой в составе финансовых доходов и расходов.
- Оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Активы, которые не попадают ни в одну из бизнес-моделей, классифицируются как удерживаемые для продажи. Прибыль или убыток от переоценки долгового инструмента, оцениваемого впоследствии по справедливой стоимости через прибыль или убыток, признается в составе прибыли или убытка и представляется свернуто в составе прочих доходов или расходов периода возникновения прибыли/убытка.

Долевые инструменты. После первоначального признания Группа оценивает все долевые инструменты по справедливой стоимости.

Обесценение

На основании прогнозов Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с долговыми инструментами, оцениваемыми по амортизированной стоимости и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и с рисками, возникающими в связи с обязательствами по предоставлению кредитов и договорами финансовой гарантии. Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, (ii) временную стоимость денег и (iii) всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат и усилий.

Долговые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости, представляются в консолидированном отчете о финансовом положении за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки. В отношении кредитных обязательств и финансовых гарантий признается отдельный резерв под ожидаемые кредитные убытки в составе обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении. Изменения в амортизированной стоимости долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, без учета оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки, отражаются в составе прибыли или убытка. Другие изменения в балансовой стоимости отражаются в составе прочего совокупного дохода на статье «доходы за вычетом расходов от долговых инструментов, оцениваемых через прочий совокупный доход».

Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также

передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) ни передала, ни сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов. Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности полностью продать актив несвязанной третьей стороне без введения ограничений на продажу.

Классификация финансовых обязательств

Финансовые обязательства классифицируются как впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости, кроме: (i) финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток: эта классификация применяется к производным финансовым инструментам, условному возмещению, признаваемому приобретателем при объединении бизнеса, и другим финансовым обязательствам, определенным как таковые при первоначальном признании; и (ii) договоров финансовой гарантии и обязательств по предоставлению кредитов.

Комиссионные, уплаченные при открытии кредитной линии, отражаются как затраты по сделке (затраты на привлечение кредита) в той степени, в которой представляется вероятным полное или частичное использование кредитной линии. В этом случае комиссионные расходы являются отложенными до начала использования средств по кредиту и представлены в отчетности как prepaid expenses. Распределение prepaid expenses по займам на долгосрочные и краткосрочные основано на ожидаемом графике выборки соответствующих финансовых средств.

Прекращение признания финансовых обязательств

Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т.е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или истекает срок его исполнения).

Учет конкретных видов финансовых активов и обязательств

Денежные средства и эквиваленты денежных средств. Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев. Денежные средства и эквиваленты денежных средств отражаются по амортизированной стоимости, так как (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и эти денежные потоки представляют собой исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов и (ii) они не отнесены к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и эквивалентов денежных средств для целей составления отчета о движении денежных средств. Остатки денежных средств с ограничением на обмен или использование для погашения обязательств, действующим в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты, включаются в состав прочих внеоборотных активов.

Торговая и прочая дебиторская задолженность. Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально учитываются по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом ожидаемых кредитных убытков

Торговая и прочая кредиторская задолженность. Торговая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается первоначально по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Договоры финансирования поставщиков. Группа заключила договоры финансирования поставщиков в отношении части своей краткосрочной кредиторской задолженности перед

поставщиками. На основе проведенного анализа Группа приняла решение о прекращении признания первоначальной кредиторской задолженности перед поставщиками и отражении задолженности перед факторинговыми компаниями в зависимости от срока погашения в статье «Задолженность по договорам финансирования поставщиков» в составе статьи «Торговая и прочая кредиторская задолженность» консолидированного Отчета о финансовом положении (Примечание 26) с отражением соответствующего агентского вознаграждения в составе финансовых расходов.

На основании анализа заключенных договоров агентского факторинга руководство Группы оценило, что не рассматривает факторинговые компании как своих платежных агентов, так как в момент оплаты, произведенной факторинговыми компаниями поставщикам Группы, не происходит отток денежных средств Группы. Соответственно, оплата поставщикам Группы факторинговыми компаниями раскрывается как неденежная операция. Последующая оплата Группой задолженности перед факторинговыми компаниями по договорам обратного факторинга отражается в составе денежных оттоков по финансовой деятельности. Операции финансового характера, которые были проведены без использования денежных средств и эквивалентов денежных средств и исключены из консолидированного Отчета о движении денежных средств, раскрыты в Примечании 25.

Кредиты и займы. Кредиты и займы первоначально учитываются по справедливой стоимости за вычетом произведенных затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Уставный капитал

Уставный капитал сформирован акционерным капиталом материнской компании.

Обесценение нефинансовых активов

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива. В отношении гудвила и тех нематериальных активов, которые имеют неопределенный срок полезного использования или еще не готовы к использованию, возмещаемая стоимость рассчитывается по состоянию на конец каждого отчетного периода, в одно и то же время.

Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, которая генерирует приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, в значительной степени независимый от других активов или ЕГДС. При условии выполнения ограничения касательно того, что уровень тестирования не может быть выше уровня операционных сегментов, для целей проверки на предмет обесценения гудвила те ЕГДС, на которые был распределен гудвил, объединяются таким образом, чтобы проверка на предмет обесценения проводилась на самом нижнем уровне, на котором гудвил отслеживается для целей внутренней отчетности. Гудвил, приобретенный в сделке по объединению бизнеса, распределяется на группы ЕГДС, которые, как ожидается, выиграют от эффекта синергии при этом объединении бизнеса. Корпоративные активы Компании не генерируют отдельные денежные потоки и ими пользуются более одной ЕГДС. Стоимость корпоративных активов распределяется между ЕГДС на обоснованной и последовательной основе, их проверка на обесценение осуществляется в рамках тестирования той ЕГДС, на которую был распределен соответствующий корпоративный актив. Возмещаемая стоимость актива или ЕГДС, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. При расчете ценности использования, ожидаемые в будущем денежные потоки дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием доналоговой ставки дисконтирования, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, специфичные для данного актива или ЕГДС. Убытки от обесценения признаются в случаях, когда балансовая стоимость актива или ЕГДС, к которой этот

актив относится, превышает его возмещаемую стоимость. Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения ЕГДС сначала относятся на уменьшение балансовой стоимости гудвила, распределенного на соответствующую ЕГДС (или группу ЕГДС), а затем пропорционально на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе этой ЕГДС (группы ЕГДС). Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвила, не восстанавливаются. В отношении прочих активов, на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или что его более не следует признавать. Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если произошли изменения в оценках, использованных при расчете возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, по которой они бы отражались (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

Резервы

Резерв признается в том случае, если в результате прошлого события у Группы возникло правовое обязательство или обязательство, обусловленное сложившейся практикой, величину которого можно надежно оценить, и вероятен отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, присущих данному обязательству. Суммы, отражающие амортизацию дисконта, признаются в качестве финансовых расходов.

Аренда

Учет договоров аренды у арендатора

В момент заключения договора Группа должна оценить, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Первоначальная оценка

В отношении договоров, квалифицированных как договор аренды, на дату начала аренды Группа (арендатор) признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде.

Актив в форме права пользования по первоначальной стоимости оценивается по первоначальной стоимости.

Первоначальная стоимость актива в форме права пользования должна включать в себя следующее:

- величину первоначальной оценки обязательства по аренде (по приведенной стоимости будущих арендных платежей);
- арендные платежи на дату начала аренды или до такой даты за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде;
- любые первоначальные прямые затраты, понесенные арендатором; и
- оценку затрат, которые будут понесены арендатором при демонтаже и перемещении базового актива, восстановлении участка, на котором он располагается, или восстановлении базового актива до состояния, которое требуется в соответствии с условиями аренды, за исключением случаев, когда такие затраты понесены для производства запасов. Обязанность арендатора в отношении таких затрат возникает либо на дату начала аренды, либо вследствие использования базового актива в течение определенного периода.

На дату начала аренды Группа (арендатор) оценивает обязательство по аренде по приведенной

стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на эту дату. Для дисконтирования арендных платежей применяется процентная ставка, заложенная в договоре аренды, если такая ставка может быть легко определена. Если такая ставка не может быть легко определена, применяется ставка привлечения дополнительных заемных средств.

Последующая оценка

После даты начала аренды Группа (арендатор) оценивает актив в форме права пользования с применением модели учета по первоначальной стоимости.

Для применения модели учета по первоначальной стоимости Группа (арендатор) оценивает актив в форме права пользования по первоначальной стоимости:

- за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения; и
- с корректировкой на переоценку обязательства по аренде, о которой говорится в пункте 36(с) МСФО(IFRS) 16 «Аренда».

Амортизация актива права пользования рассчитывается линейно. Сроки полезного использования для арендованных активов были следующими:

- Земля и здания 3-10 лет

После даты начала аренды Группа (арендатор) оценивает обязательство по аренде следующим образом:

- увеличивая балансовую стоимость для отражения процентов по обязательству по аренде;
- уменьшая балансовую стоимость для отражения осуществленных арендных платежей; и
- переоценивая балансовую стоимость для отражения переоценки или модификации договоров аренды, или для отражения пересмотренных по существу фиксированных арендных платежей.

Проценты по обязательству по аренде в каждом периоде в течение срока аренды должны рассчитываться как сумма, которая производит неизменную периодическую процентную ставку (ставку дисконтирования) на остаток обязательства по аренде.

После даты начала аренды Группа (арендатор) признает в составе прибыли или убытка (за исключением случаев, когда затраты включаются в балансовую стоимость другого актива с использованием других применимых стандартов) обе следующие величины:

- проценты по обязательству по аренде; и
- переменные арендные платежи, не включенные в оценку обязательства по аренде в периоде, в котором наступает событие или условие, приводящее к осуществлению таких платежей.

Исключение практического характера

Группа (арендатор) применяет практическое исключение, предусмотренное пунктом 5 МСФО (IFRS) 16 «Аренда» в отношении договоров

- краткосрочной аренды; и
- аренды, в которой базовый актив имеет низкую стоимость.

В отношении краткосрочной аренды либо аренды, в которой базовый актив имеет низкую стоимость, Группа (арендатор) признает арендные платежи по такой аренде в качестве расхода либо линейным методом в течение срока аренды.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

Реклассификация статей финансовой отчетности

Группа приняла решение отражать агентское вознаграждение по факторингу в отчете о прибыли или убытке в составе финансовых расходов. Суммы агентского вознаграждения в сумме 427 490 тыс. рублей были перенесено из прочих операционных расходов из статьи «Услуги банка» в финансовые расходы в статью «Агентское вознаграждение по договорам финансирования поставщиков» и раскрыты в примечаниях 12, 25.

Кроме того, из коммерческих расходов сумма агентского вознаграждения 199 126 тыс. рублей была перенесена на статьи: «Нетто-величина прибыли от изменения обменных курсов» в сумме 69 519 тыс. рублей и 129 607 тыс. рублей перенесена в операционные расходы в статью «Услуги банков»

Ниже представлено изменение статей за 2024 год:

| | Примечания | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года (изменен) | Изменение показателя за 2024 год | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|---|------------|--|----------------------------------|--|
| Выручка | 6 | 51 353 899 | - | 51 353 899 |
| Себестоимость | 7 | (31 543 927) | - | (31 543 927) |
| Валовая прибыль | | 19 809 972 | - | 19 809 972 |
| Административные расходы | 8 | (3 976 245) | - | (3 976 245) |
| Коммерческие расходы | 9 | (10 126 803) | 199 126 | (10 325 929) |
| Прочие доходы | 10 | 3 676 811 | - | 3 676 811 |
| Прочие расходы | 11 | (2 090 211) | 297 883 | (2 388 094) |
| Нетто-величина прибыли от изменения обменных курсов иностранных валют | | (488 175) | (69 519) | (418 656) |
| Результат операционной деятельности | | 6 805 349 | 427 490 | 6 377 860 |
| Финансовые доходы | 12 | 207 569 | - | 207 569 |
| Финансовые расходы | 12 | (3 121 256) | (427 490) | (2 693 766) |
| Чистые финансовые расходы | | (2 913 687) | (427 490) | (2 486 197) |
| Доля в прибыли ассоциированных компаний | 18 | 68 502 | - | 68 502 |
| Доля в прибыли от участия в других организациях | 17 | (1 801) | - | (1 801) |
| Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности | | 3 958 363 | - | 3 958 363 |
| Расход по налогу на прибыль | 13 | (1 070 426) | - | (1 070 426) |
| Чистая прибыль от продолжающейся деятельности | | 2 887 937 | - | 2 887 937 |
| Прекращенная деятельность | | | | |
| Чистая прибыль от деятельности и переоценки выбывающей группы | 2 | 263 464 | - | 263 464 |
| Чистая прибыль | | 3 151 401 | | 3 151 401 |
| Причитающаяся: | | | | |
| Собственникам материнской компании | | 3 155 981 | | 3 155 981 |
| Держателям неконтролирующих долей | 33 | (4 580) | | (4 580) |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

| | | |
|---|-----------|-----------|
| Прочий совокупный доход за вычетом налога на прибыль | | |
| Прочий совокупный (расход)/доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах | 6 318 | 6 318 |
| Курсовые разницы по дочерней компании | 3 157 719 | 3 157 719 |
| Общий совокупный доход | | |
| Общий совокупный доход, причитающийся: | | |
| Собственникам материнской компании | 3 162 299 | 3 162 299 |
| Держателям неконтролирующих долей | (4 580) | (4 580) |

5 Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

Перечисленные ниже изменения стандартов стали обязательными с 1 января 2025 г., но не оказали существенного влияния на Группу.

Отсутствие возможности обмена валют – Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (выпущены 15 августа 2023 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты).

Ряд новых стандартов и поправок к стандартам еще не вступили в силу по состоянию на 31 декабря 2025 г. и не были приняты Группой досрочно:

Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 30 мая 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

Ежегодные усовершенствования МСФО – Поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 7 (выпущены 18 июля 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7: Договоры в отношении электроэнергии, зависящей от природы (выпущены 18 декабря 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

Поправки к МСФО для малых и средних организаций (выпущены 27 февраля 2025 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

В настоящее время Группа оценивает применимость новых стандартов или изменений в международных стандартах финансовой отчетности, их влияние на консолидированную финансовую отчетность и сроки их применения Группой. Ожидается, что данные новые стандарты и разъяснения существенно не повлияют на консолидированную финансовую отчетность.

6 Выручка

| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|---|---|---|
| Выручка от продажи покупных товаров | 31 890 943 | 33 492 640 |
| Выручка от реализации собственной продукции | 23 274 362 | 17 098 968 |
| Выручка от реализации услуг | 868 791 | 497 018 |
| Выручка аренда | 126 762 | 252 521 |
| Прочая выручка | 1 986 | 12 753 |
| Итого выручка | 56 162 844 | 51 353 899 |

Выручка от реализации услуг включает в себя выручку по доставке товаров до покупателей по договорам поставки.

Группа признает выручку от реализации товаров, продукции и услуг в момент времени, когда контроль перешел к покупателю по следующим основным видам выручки и географическим регионам:

| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|--|---|---|
| Выручка в РФ | 53 412 463 | 48 876 536 |
| Товары и продукция | 52 414 924 | 48 114 244 |
| Услуги | 868 791 | 497 018 |
| Аренда | 126 762 | 252 521 |
| Прочие | 1 986 | 12 752 |
| Выручка в странах СНГ | 2 727 153 | 2 466 900 |
| Товары и продукция | 2 727 153 | 2 466 900 |
| Выручка в странах Европы | 597 | - |
| Товары и продукция | 597 | - |
| Выручка в страны Средней Азии и Китай | 22 631 | 10 463 |
| Товары и продукция | 22 631 | 10 463 |
| Итого выручка | 56 162 844 | 51 353 899 |

Следующая таблица показывает динамику изменения размера выручки от продажи товаров и продукции по основным контрагентам:

| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | % |
|----------------------------|---|-------------|
| АО «ТД Электротехмонтаж» | 18 365 611 | 32,70% |
| ООО «РУССКИЙ СВЕТ» | 11 571 454 | 20,60% |
| ООО «ЛЕ МОНЛИД» | 1 942 080 | 3,46% |
| ООО «Торговый Дом «Тоledo» | 973 397 | 1,73% |
| ТОО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ИЭК.КАЗ» | 839 264 | 1,49% |
| ООО «КРАСНОДАРЭЛЕКТРО» | 834 197 | 1,49% |
| ЗАО ЭЛЕКТРОКОМПЛЕКТСЕРВИС | 807 894 | 1,44% |
| ООО «Минимакс» | 584 414 | 1,04% |
| Прочие | 20 244 533 | 36,05% |
| Итого выручка | 56 162 844 | 100% |

ПАО «ИЭК Холдинг»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

| | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года | % |
|----------------------------|---|-------------|
| ООО "РУССКИЙ СВЕТ" | 11 319 401 | 22,04% |
| ООО "ТД "Электротехмонтаж" | 9 543 378 | 18,58% |
| АО «ТД Электротехмонтаж» | 5 346 239 | 10,41% |
| ООО "ЛЕ МОНЛИД" | 2 404 827 | 4,68% |
| ООО «Минимакс» | 1 561 413 | 3,04% |
| ООО "Торговый Дом "Тоledo" | 950 858 | 1,85% |
| ТОО "ТОРГОВЫЙ ДОМ ИЭК.КАЗ" | 919 702 | 1,79% |
| ЗАО ЭЛЕКТРОКОМПЛЕКТСЕРВИС | 771 007 | 1,50% |
| ООО «КРАСНОДАРЭЛЕКТРО» | 754 636 | 1,47% |
| Прочие | 17 782 438 | 34,63% |
| Итого выручка | 51 353 899 | 100% |

Нижe представлена выручка по видам реализуемой продукции:

| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|---|---|---|
| Низковольтное оборудование | 23 013 235 | 18 176 201 |
| Универсальные системы для передачи электроэнергии | 20 163 055 | 20 189 539 |
| Светотехника | 7 959 048 | 8 443 871 |
| Телеком | 2 758 121 | 2 606 575 |
| Автоматизация | 1 608 501 | 1 685 776 |
| Прочее | 660 884 | 251 937 |
| Итого выручка | 56 162 844 | 51 353 899 |

7 Себестоимость

| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|--|---|---|
| Стоимость товаров и комплектующих | 25 510 963 | 26 702 293 |
| Оплата труда персонала | 2 947 423 | 2 424 684 |
| Амортизация основных средств | 1 375 470 | 701 083 |
| Изменение остатков незавершенного производства и готовой продукции | 1 043 259 | (35 208) |
| Отчисления в фонды обязательного страхования | 745 112 | 656 138 |
| Арендные и коммунальные платежи | 382 102 | 233 860 |
| Ремонт и обслуживание оборудования | 380 098 | 197 348 |
| Услуги сторонних организаций | 263 887 | 137 996 |
| Транспортно-экспедиционные услуги | 142 899 | 119 003 |
| Амортизация нематериальных активов | 121 078 | 101 120 |
| Техническая поддержка и обслуживание программного обеспечения | 69 289 | 95 468 |
| Расходы на обучение кадров | 18 837 | 6 973 |
| Амортизация актива в форме права пользования | 30 098 | 42 507 |
| Командировочные расходы | 7 645 | 242 |
| Расходы на связь | 6 613 | 3 999 |
| Прочие расходы | 284 161 | 156 421 |
| Итого себестоимость | 33 328 934 | 31 543 927 |

ПАО «ИЭК Холдинг»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

8 Административные расходы

| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|--|---|---|
| Оплата труда административного персонала | 2 377 992 | 1 623 423 |
| Расходы на программное обеспечение | 926 091 | 631 995 |
| Отчисления в фонды обязательного страхования | 531 547 | 312 418 |
| Консультационные услуги | 336 750 | 366 529 |
| Амортизация основных средств | 253 811 | 92 342 |
| Амортизация права аренды | 196 202 | 105 402 |
| Расходы на сотрудников | 146 600 | 237 910 |
| Расходы на сертификацию продукции | 142 652 | 58 328 |
| Амортизация нематериальных активов | 107 844 | 73 201 |
| Арендные и коммунальные платежи | 100 230 | 51 971 |
| Страхование | 84 015 | 60 964 |
| Расходы по экспортным операциям | 74 544 | 87 069 |
| Материальные расходы | 70 340 | 91 691 |
| Аудиторские и консалтинговые услуги | 37 503 | 9 025 |
| Гарантийное обслуживание | 36 846 | 8 099 |
| Налоги и сборы прочие | 29 949 | 10 794 |
| Связь | 27 606 | 17 363 |
| Эксплуатационные расходы | 14 587 | 15 161 |
| Расходы на охрану | 11 898 | 9 267 |
| Командировочные расходы | 11 268 | 10 378 |
| Банковское обслуживание | 4 416 | 3 101 |
| Представительские расходы | 1 124 | 1 302 |
| Прочие | 125 457 | 98 512 |
| Итого административные расходы | 5 649 272 | 3 976 245 |

9 Коммерческие расходы

| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|--|---|---|
| Транспортно-экспедиционные услуги | 4 124 874 | 3 443 956 |
| Оплата труда персонала | 3 147 879 | 2 222 653 |
| Складское хранение | 3 039 076 | 2 702 998 |
| Отчисления в фонды обязательного страхования | 842 112 | 581 701 |
| Рекламные расходы | 578 704 | 548 748 |
| Командировочные расходы | 168 770 | 172 979 |
| Представительские расходы | 148 217 | 156 122 |
| Прочие расходы | 298 798 | 297 646 |
| Итого коммерческие расходы | 12 348 430 | 10 126 803 |

10 Прочие доходы

| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|--|---|---|
| Результат приобретения дочерних компаний | 3 369 389 | - |
| Восстановление прочих резервов | - | 36 116 |
| Штрафные санкции к получению | 70 382 | 23 981 |
| Списание кредиторской задолженности | 9 967 | 883 |
| Прибыль от выбытия основных средств и нематериальных активов | 5 469 | 44 074 |
| Излишки при инвентаризации | 4 920 | 54 945 |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

| | | |
|---|------------------|------------------|
| Результат выбытия дочерних компаний | - | 3 173 579 |
| Восстановление резерва на обесценение дебиторской задолженности | - | 336 309 |
| Возмещение убытков | - | 6 924 |
| Прочие доходы | 40 332 | - |
| Итого прочие доходы | 3 500 459 | 3 676 811 |

11 Прочие расходы

| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|---|---|---|
| Комиссии по факторингу | 1 071 416 | 750 196 |
| Убытки от списания и продажи запасов | 522 919 | 458 711 |
| Изменение резерва на обесценение запасов | 508 433 | (89 516) |
| Услуги банков | 262 329 | 337 943 |
| Благотворительность | 63 091 | 49 101 |
| Налоги, кроме налога на прибыль | 52 430 | 91 026 |
| Изменение оценочных резервов | 44 959 | 13 559 |
| Убыток от списания дебиторской задолженности | 30 504 | 304 590 |
| Убыток от обесценения дебиторской задолженности | 28 072 | - |
| Отражение опциона по справедливой стоимости | 25 316 | - |
| Убытки от списания и продажи активов | 18 475 | 5 344 |
| Убыток от выбытия основных средств | 13 939 | - |
| Убыток от выбытия прочих активов | 2 411 | 15 484 |
| Обесценение основных средств | 1 260 | - |
| Обесценение гудвила | - | 92 149 |
| Прочие расходы | 19 782 | 61 624 |
| Итого прочие расходы | 2 665 336 | 2 090 211 |

12 Финансовые доходы, расходы

| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|--|---|---|
| Финансовые доходы | | |
| Процентный доход по финансовым активам | 198 304 | 184 338 |
| Дисконтирование задолженности | - | 23 231 |
| Итого финансовые доходы | 198 304 | 207 569 |
| Финансовые расходы | | |
| Процентные расходы по кредитам и займам | (3 732 957) | (2 512 534) |
| Агентское вознаграждение по договорам финансирования поставщиков | (590 552) | (427 490) |
| Проценты по аренде | (233 422) | (181 232) |
| Расходы от дисконтирования займов | (103 000) | - |
| Итого финансовые расходы | (4 659 931) | (3 121 256) |
| Чистые финансовые расходы | (4 461 627) | (2 913 687) |

13 Налог на прибыль
Суммы признанные в составе прибыли или убытка

| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|---|---|---|
| Текущий налог на прибыль | | |
| Признано за период | 97 402 | 193 580 |
| Отложенный налог на прибыль | | |
| Возникновение и восстановление временных разниц | (1 085 963) | 772 157 |
| Отложенный налог, связанный с изменением налоговой ставки с 1 января 2025 г | - | 104 689 |
| Итого (доходы)/расходы по налогу на прибыль | (988 561) | 1 070 426 |

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, для компаний Группы действовала ставка налога на прибыль в размере 20%. 12 июля 2024 года был принят Федеральный закон, в соответствии с которым ставка налога на прибыль была увеличена с 20% до 25% начиная с 1 января 2025 года. В соответствии с требованиями МСФО 12 отложенные налоговые активы и обязательства на 31 декабря 2024 года были оценены Группой с применением новой ставки 25%.

Сверка эффективной ставки налога

| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|--|---|---|
| Прибыль до налогообложения | 1 589 757 | 3 958 364 |
| Налог на прибыль, рассчитанный по применимой ставке 25% (20% в 2024 году) | 397 439 | 791 673 |
| Налоговый эффект от прочих не принимаемых доходов и расходов | (1 386 000) | 174 064 |
| Влияние увеличения ставки по налогу на прибыль до 25% на отложенный налог на прибыль | - | 104 689 |
| Итого (доходы)/расходы по налогу на прибыль | (988 561) | 1 070 426 |

Основной эффект на отложенные налоги оказало признание ассоциированных компаний по справедливой стоимости в 2024 году и списание их в 2025 году.

Признанные отложенные налоговые активы и обязательства:

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

| | 1 января 2025 года | Признаны в составе прибыли или убытка | Приобретение дочерних компаний | 31 декабря 2025 года |
|--|-----------------------|---|--------------------------------------|-------------------------|
| Основные средства | (381 446) | 151 460 | (575 768) | (805 754) |
| Нематериальные активы | (80 035) | (27 115) | (6 639) | (113 789) |
| Инвестиции | (616 401) | 643 539 | - | 27 138 |
| Запасы | 31 998 | 139 520 | 135 026 | 306 544 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 105 522 | 47 170 | 7 250 | 159 942 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | (4 708) | (21 595) | - | (26 303) |
| Кредиты и займы | 148 171 | 37 851 | (7 620) | 178 402 |
| Резервы | 194 611 | 49 406 | 43 959 | 287 976 |
| Прочие | 78 680 | 16 078 | - | 94 759 |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

| | | | | |
|--|------------------|-----------|-----------|------------------|
| Налоговые убытки, перенесенные на будущее | 159 | 49 649 | 39 491 | 89 299 |
| | (523 449) | 1 085 963 | (364 301) | 198 214 |
| В том числе, отложенные налоговые активы | 154 637 | - | - | 424 835 |
| В том числе, отложенные налоговые обязательства | (678 086) | - | - | (226 621) |

| | 1 января 2024 года | Признаны в составе прибыли или убытка | Увеличение ставки на 5% | 31 декабря 2024 года |
|--|--------------------|---------------------------------------|-------------------------|----------------------|
| Основные средства | 158 800 | (463 956) | (76 289) | (381 446) |
| Нематериальные активы | (112 954) | 48 925 | (16 007) | (80 035) |
| Инвестиции | 251 573 | (744 694) | (123 280) | (616 401) |
| Запасы | (97 335) | 122 934 | 6 400 | 31 998 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 153 938 | (69 520) | 21 104 | 105 522 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | (15 886) | 12 120 | (942) | (4 708) |
| Кредиты и займы | (178 247) | 296 784 | 29 634 | 148 171 |
| Резервы | 155 120 | 569 | 38 922 | 194 611 |
| Прочие | 38 271 | 24 672 | 15 736 | 78 679 |
| Налоговые убытки, перенесенные на будущее | 118 | 9 | 32 | 159 |
| | 353 398 | (772 157) | (104 690) | (523 449) |
| В том числе, отложенные налоговые активы | 228 421 | - | - | 154 637 |
| В том числе, отложенные налоговые обязательства | (67 830) | - | - | (678 086) |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

14 Основные средства

| | Земля и Здания | Машины и оборудо- вание | Транс- портные средства | Прочие | Незавер- шенное строи- тельство | Авансы на приобретение основных средств | Итого |
|---|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------|--|--|--------------------|
| Первоначальная стоимость | | | | | | | |
| Сальдо на 1 января 2024 года | 3 396 081 | 5 240 338 | 18 320 | 243 695 | 498 150 | 603 098 | 9 999 683 |
| Поступления | 992 706 | 1 526 568 | 7 755 | 110 701 | 719 479 | 616 368 | 3 973 576 |
| Выбытия | (11 238) | (430 386) | (1 511) | (5 896) | - | - | (449 030) |
| Сальдо на 31 декабря 2024 года | 4 377 550 | 6 336 520 | 24 564 | 348 500 | 1 217 629 | 1 219 466 | 13 524 229 |
| Приобретение дочерних компаний | 2 760 146 | 1 600 521 | 70 565 | 278 150 | 171 115 | - | 4 880 497 |
| Поступления | 373 446 | 1 563 538 | 13 952 | 129 860 | 2 093 496 | (857 695) | 3 316 597 |
| Выбытия | (10 071) | (196 944) | (15 957) | (21 993) | (304 281) | - | (549 246) |
| Капитализированные проценты | - | - | - | - | 164 392 | - | 164 392 |
| Перемещение из/в инвестиционное имущество | 18 358 | - | - | - | - | - | 18 358 |
| Перемещение | - | 252 894 | - | 2 133 | (255 027) | - | - |
| Сальдо на 31 декабря 2025 года | 7 519 429 | 9 556 529 | 93 124 | 736 650 | 3 087 324 | 361 771 | 21 354 827 |
| Сальдо на 1 января 2024 года | (573 177) | (2 801 194) | (10 787) | (124 129) | - | - | (3 509 287) |
| Амортизация за период | (189 839) | (563 066) | (3 617) | (29 407) | - | - | (785 929) |
| Выбытия | 5 274 | 305 950 | 1 455 | 4 318 | - | - | 316 998 |
| Сальдо на 31 декабря 2024 года | (757 742) | (3 058 309) | (12 949) | (149 218) | - | - | (3 978 218) |
| Амортизация за период | (387 091) | (1 092 407) | (54 193) | (91 222) | - | - | (1 624 913) |
| Выбытия | 4 763 | 193 572 | 26 849 | 20 477 | - | - | 245 661 |
| Перемещение из/в инвестиционное имущество | (20 111) | - | - | - | - | - | (20 111) |
| Обесценение | - | (739) | - | (521) | - | - | (1 260) |
| Сальдо на 31 декабря 2025 года | (1 160 182) | (3 957 883) | (40 293) | (220 484) | - | - | (5 378 842) |
| Балансовая Остаточная стоимость | | | | | | | |
| На 01 января 2024 года | 2 822 904 | 2 439 145 | 7 534 | 119 565 | 498 150 | 603 098 | 6 490 396 |
| На 31 декабря 2024 года | 3 619 807 | 3 278 211 | 11 615 | 199 282 | 1 217 629 | 1 219 466 | 9 546 010 |
| На 31 декабря 2025 года | 6 359 247 | 5 598 646 | 52 831 | 516 167 | 3 087 324 | 361 771 | 15 975 985 |

По состоянию на 31 декабря 2025 основные средства Группы балансовой стоимостью 2 640 775 тыс. рублей были переданы в залог, в обеспечение обязательств по кредитам ПАО «Сбербанк». Залоговая стоимость основных средств составила 2 102 259 тыс. рублей.

По состоянию на 31 декабря 2024 основные средства Группы балансовой стоимостью 939 075 тыс. рублей были переданы в залог, в обеспечение обязательств по кредитам ПАО «Сбербанк». Залоговая стоимость основных средств составила 342 544 тыс. рублей.

Авансы на приобретение представляют собой предоплату за машины и оборудование для производственного корпуса и производственно-логистического комплекса.

ПАО «ИЭК Холдинг»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

Незавершенное производство представляет собой вложения в реконструкцию главного производственного корпуса г. Балабаново и строительство производственно-логистического комплекса в г. Казань.

В 2024 году амортизация в сумме 2 511 тыс. рублей включена в стоимость основных средств.

15 Нематериальные активы

| | Полезные модели, патенты | Гудвил | Программное обеспечение | Нематериальные активы, на стадии создания | Взаимоотношения с покупателями и заказчиками | Прочие | Итого |
|--|--------------------------|----------|-------------------------|---|--|-----------|-----------|
| Первоначальная стоимость | | | | | | | |
| Сальдо на 1 января 2024 года | 176 384 | 92 149 | 289 965 | 68 984 | 341 847 | 350 916 | 1 320 245 |
| Поступления | 23 526 | | 99 483 | 41 663 | | 72 813 | 237 485 |
| Выбытие | (55 551) | - | (123) | (26 240) | - | (9 195) | (91 108) |
| Обесценение | | (92 149) | | | | | (92 149) |
| Сальдо на 31 декабря 2024 года | 144 360 | - | 389 325 | 84 407 | 341 847 | 414 534 | 1 374 472 |
| Приобретение дочерней компании | 35 723 | | 112 824 | 250 368 | | 35 288 | 434 203 |
| Поступление | 20 098 | | - | 352 782 | | 8 032 | 380 912 |
| Выбытие | - | - | (13 965) | | - | (11 247) | (25 211) |
| Реклассификация | | | 136 705 | (152 166) | | 15 461 | - |
| Сальдо на 31 декабря 2025 года | 200 181 | - | 624 889 | 535 391 | 341 847 | 462 068 | 2 164 376 |
| Накопленная амортизация и убытки от обесценения | | | | | | | |
| Сальдо на 1 января 2024 года | (86 316) | | (130 631) | - | (39 008) | (128 409) | (384 365) |
| Амортизация за период | (21 659) | | (70 541) | | (31 077) | (51 050) | (174 327) |
| Выбытия | 43 881 | | 2 | | - | 7 766 | 51 651 |
| Сальдо на 31 декабря 2024 года | (64 094) | | (201 170) | - | (70 085) | (171 692) | (507 041) |
| Приобретение дочерней компании | (6 532) | | (31 893) | - | | (13 998) | (52 423) |
| Амортизация за период | (22 519) | | (103 249) | - | (31 077) | (72 077) | (228 922) |
| Выбытия | - | | 5 410 | - | - | 3 593 | 9 003 |
| Сальдо на 31 декабря 2025 года | (93 145) | | (330 902) | - | (101 162) | (254 174) | (779 383) |
| Балансовая стоимость | | | | | | | |
| На 01 января 2024 года | 90 069 | 92 149 | 159 333 | 68 984 | 302 838 | 222 507 | 935 880 |
| На 31 декабря 2024 года | 80 266 | - | 188 155 | 84 407 | 271 761 | 242 842 | 867 431 |
| На 31 декабря 2025 года | 107 036 | - | 293 987 | 535 391 | 240 685 | 207 894 | 1 384 993 |

В составе прочих нематериальных активов отражены товарные знаки по приобретенным компаниям на сумму 112 349 тыс. рублей.

Ранее признанный гудвил, возникший при приобретении компании ООО «ТД ТЕКФОР» в сумме 92 149 тыс. рублей, на 31 декабря 2024 года был полностью списан.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

16 Инвестиционная собственность

| | Земля | Здания и сооружения | Итого |
|--|--------------|---------------------|-----------------|
| Первоначальная стоимость | | | |
| Сальдо на 1 января 2024 года | 7 704 | 101 516 | 109 220 |
| Приобретено | (1 496) | (11 557) | (13 053) |
| Сальдо на 31 декабря 2024 года | 6 208 | 89 959 | 96 167 |
| Переведено в/из ОС | (6 208) | (12 150) | (18 358) |
| Сальдо на 31 декабря 2025 года | - | 77 809 | 77 809 |
| Накопленная амортизация и убытки от обесценения | | | |
| Сальдо на 1 января 2024 года | - | (60 488) | (60 488) |
| Амортизация за период | | (10 007) | (10 007) |
| Выбытие | | 4 406 | 4 406 |
| Сальдо на 31 декабря 2024 года | | (66 089) | (66 089) |
| Амортизация за период | - | (4 368) | (4 368) |
| Переведено в/из ОС | - | 20 111 | 20 111 |
| Сальдо на 31 декабря 2025 года | - | (50 346) | (50 346) |
| Остаточная стоимость | | | |
| На 01 января 2024 года | 7 704 | 41 028 | 48 733 |
| На 31 декабря 2024 года | 6 208 | 23 871 | 30 079 |
| На 31 декабря 2025 года | - | 27 463 | 27 463 |

Группа сдает в долгосрочную аренду объекты недвижимости третьим сторонам.

Балансовая стоимость инвестиционного имущества существенно не отличается от его справедливой стоимости.

17 Финансовые активы

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ООО «АзияЭлектроКомплект» 9% | - | 107 |
| Итого | - | 107 |

В течение 2025 года была признана доля в чистом убытке от деятельности компании в размере 107 тыс. рублей, непризнанный убыток составил 447 тыс. рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года доля в чистом убытке в размере 1 801 тыс. рублей).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

18 Инвестиции в ассоциированные компании

С 01 января 2025 года по 28 февраля 2025 года Группа имела инвестиции в следующие ассоциированные компании:

| Ассоциированные компании | Право собственности /Право голосования | Страна регистрации | Вид деятельности |
|-----------------------------------|--|--------------------|---|
| ООО «ДАККОР» (ранее ООО «ЛЕГРАН») | 49% | РФ | Оптовая торговля электротехнической продукцией |
| ООО «ЭБС» | 49% | РФ | Производство бытовых электрических приборов и их реализация |
| АО «Контактор» | 46,42% | РФ | Производство электротехнической продукции и их реализация |

28 февраля 2025 года доля Группа выкупила контролирующие доли в ассоциированных компаниях, и они стали дочерними компаниями. На момент выбытия стоимость долей были следующими:

| | Доля владения в % | 28 февраля 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|-----------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
| ООО «ДАККОР» (ранее ООО «ЛЕГРАН») | 49% | 4 329 191 | 4 365 907 |
| АО «КОНТАКТОР» | 46,42% | 22 097 | 39 281 |
| ООО «ЭБС» | 49% | 57 664 | 48 644 |
| Итого | | 4 408 952 | 4 453 832 |

Изменение стоимости долей показано ниже:

| | Доля владения | На 28 февраля 2025 года | Доля в прибыли/(убытке) | На 31 декабря 2024 года |
|-----------------------------------|---------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ООО «ДАККОР» (ранее ООО «ЛЕГРАН») | 49% | 4 329 191 | (36 716) | 4 365 907 |
| АО «КОНТАКТОР» | 46,42 | 22 097 | (17 184) | 39 281 |
| ООО «ЭБС» | 49% | 57 664 | 9 020 | 48 644 |
| Итого | | 4 408 952 | (44 880) | 4 453 832 |

Убыток по ассоциированным компаниям с 01 января до 28 февраля 2025 года, признанный в отчетности составил 44 880 тыс. рублей.

Активы и обязательства ассоциированных компаний на 28 февраля 2025 представлены ниже:

| | 28 февраля 2025 года | | |
|--------------------------------------|----------------------|------------------|----------------|
| | ООО «ДАККОР» | АО «КОНТАКТОР» | ООО «ЭБС» |
| Внеоборотные активы | 4 360 612 | 734 127 | 28 922 |
| Оборотные активы | 6 334 120 | 1 955 225 | 321 601 |
| Итого активы | 10 694 732 | 2 689 352 | 350 523 |
| Собственный капитал | 9 936 534 | 478 453 | 9 512 |
| Долгосрочные обязательства | 271 280 | 80 676 | 183 762 |
| Краткосрочные обязательства | 486 918 | 2 130 223 | 157 249 |
| Итого капитал и обязательства | 10 694 732 | 2 689 352 | 350 523 |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату
(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

Результат деятельности ассоциированных компаний до момента выбытия представлен ниже:

| | ООО "ДАККОР" | АО "КОНТАКТОР" | ООО "ЗБС" |
|---|------------------|-----------------|---------------|
| Выручка | 300 071 | 648 097 | 63 165 |
| Себестоимость | (259 500) | (601 849) | (40 481) |
| Валовая прибыль | 40 571 | 46 248 | 22 684 |
| Расходы | (170 711) | (54 445) | (3 427) |
| Результат операционной деятельности | (130 140) | (8 197) | 19 257 |
| Чистые финансовые доходы/(расходы) | 33 402 | (32 194) | 155 |
| Прибыль/(убыток) до налогообложения | (96 738) | (40 391) | 19 412 |
| Расход по налогу на прибыль | 21 808 | 3 372 | (1 004) |
| Прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности | (74 930) | (37 019) | 18 408 |
| Доля Группы | 49% | 46,4% | 49% |
| Доля в прибыли/(убытке) ассоциированных компаний | (36 716) | (17 184) | 9 020 |

19 Запасы

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Товары и готовая продукция | 14 022 143 | 15 088 659 |
| Основные комплектующие и материалы | 1 417 653 | 1 556 469 |
| Незавершенное производство | 1 058 049 | 351 655 |
| Полуфабрикаты | 998 410 | 86 761 |
| Запасные части | 168 336 | 149 547 |
| Инвентарь | 155 059 | 89 349 |
| Тара и тарные материалы | 81 058 | 91 094 |
| Материалы, переданные в переработку | 44 250 | 38 232 |
| Прочие материалы | 234 972 | 114 507 |
| Итого | 18 179 930 | 17 566 273 |
| Резерв под обесценение запасов | (1 381 791) | (91 327) |
| Итого запасы | 16 798 139 | 17 474 946 |

Движение резерва под обесценение запасов представлено ниже:

| | |
|---|------------------|
| На 1 января 2024 года | 180 843 |
| Отчисления/ (восстановление резерва) в резерв под обесценение | (89 516) |
| На 31 декабря 2024 года | 91 327 |
| Приобретение дочерних компаний | 782 031 |
| Отчисления/ (восстановление резерва) в резерв под обесценение | 508 433 |
| На 31 декабря 2025 года | 1 381 791 |

20 Торговая и прочая дебиторская задолженность

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Краткосрочная задолженность | | |
| Торговая дебиторская задолженность | 10 076 083 | 9 235 338 |
| Резерв по сомнительной задолженности | (636 908) | (486 924) |
| Налоги к возмещению и переплата по налогам, кроме налога на прибыль | 291 341 | 277 430 |
| Прочая дебиторская задолженность | 153 868 | 213 317 |
| Резерв по сомнительной прочей задолженности | (13 978) | (36 814) |
| Итого краткосрочная | 9 870 406 | 9 202 346 |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

| | | |
|--|------------------|------------------|
| Долгосрочная задолженность | 61 781 | 134 |
| Итого дебиторская задолженность | 9 932 187 | 9 202 480 |

Методика расчета оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности с третьими сторонами представлена в Примечании 29.

Движение резервов под ожидаемые кредитные убытки представлено ниже:

| | Резерв по торговой дебиторской задолженности | Резерв по прочей дебиторской задолженности |
|--|---|---|
| Резерв под обесценение на 1 января 2024 года | 830 068 | 41 582 |
| Отчисления/(восстановление резерва) в резерв под обесценение | (343 144) | (4 768) |
| Резерв под обесценение на 31 декабря 2024 года | 486 924 | 36 814 |
| Приобретение дочерних компаний | 31 772 | - |
| Использование резерва | (47 215) | - |
| (Восстановление резерва)/отчисления в резерв под обесценение | 165 427 | (22 836) |
| Резерв под обесценение на 31 декабря 2025 года | 636 908 | 13 978 |

21 Авансы выданные

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Авансы выданные | 1 106 661 | 1 526 125 |
| Резерв по авансам выданным | (77 282) | (87 200) |
| Итого авансы выданные | 1 029 379 | 1 438 925 |

Движение резерва под обесценение авансов выданных представлено ниже:

| | |
|--|---------------|
| Резерв под обесценение на 1 января 2024 года | 109 991 |
| (Восстановление резерва)/отчисления в резерв под обесценение | (22 791) |
| Резерв под обесценение на 31 декабря 2024 года | 87 200 |
| (Восстановление резерва)/отчисления в резерв под обесценение | (13 465) |
| Приобретение дочерних компаний | 3 547 |
| Резерв под обесценение на 31 декабря 2025 года | 77 282 |

22 Займы выданные

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Долгосрочные займы | | |
| Займы выданные физическим лицам | 28 727 | 39 345 |
| Займы выданные организациям | 70 363 | 355 871 |
| Резерв под обесценение | (23 543) | (31 338) |
| Итого долгосрочные займы | 75 547 | 363 879 |
| Краткосрочные займы | | |
| Займы выданные организациям | 688 430 | 1 012 234 |
| Займы выданные физическим лицам | 39 024 | 95 126 |
| Резерв под обесценение | (21 416) | (114 678) |
| Итого краткосрочные займы | 706 038 | 992 682 |

ПАО «ИЭК Холдинг»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

Движение резерва под обесценение займов выданных представлено ниже:

| | |
|---|-----------|
| Резерв под обесценение на 01 января 2024 года | 111 620 |
| Отчисления /(восстановление резерва) в резерв под обесценение | 34 396 |
| Резерв под обесценение на 31 декабря 2024 года | 146 016 |
| Отчисления /(восстановление резерва) в резерв под обесценение | (101 057) |
| Резерв под обесценение на 31 декабря 2025 года | 44 959 |

Краткосрочные займы организациям связанным сторонам, Группа выдает займы в рублях под 10-13 процентов годовых, по ставке, равной ключевой ставке ЦБ РФ+3 процента годовых, со сроком погашения в 2026 году.

Долгосрочные займы организациям, в том числе связанным сторонам, Группа выдает в рублях под ставку, равную 2/3 ключевой ставки ЦБ РФ со сроком погашения в 2027-2030 году.

В 2025 году Группа выдала краткосрочные займы сотрудникам в рублях под ставку, равную 2/3 ключевой ставки ЦБ РФ, со сроком погашения в 2026 году, а также долгосрочные со ставкой, равной 2/3 ключевой ставки ЦБ РФ и сроком погашения в 2027-2028 годах.

23 Денежные средства и их эквиваленты

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Денежные средства в кассе | 1 462 | 3 886 |
| Остатки на банковских счетах в рублях | 290 598 | 571 419 |
| Остатки на банковских счетах в валюте | 49 069 | 16 198 |
| Банковские депозиты до востребования и/или на срок менее 3х месяцев | 320 450 | 41 900 |
| Итого денежные средства и их эквиваленты | 661 579 | 633 403 |

Денежные средства и их эквиваленты размещаются в банках и финансовых институтах, имеющих рейтинг от В+ до AAA по данным рейтингового агентства АКРА.

На 31 декабря 2025 Группа разместила краткосрочные депозиты на сумму 320 450 тыс. рублей, под ставку 11,34-14,77 процентов годовых, сроком от 2 до 13 дней.

На 31 декабря 2024 Группа разместила краткосрочные депозиты на сумму 41 900 тыс. рублей, под ставку 17,16-20,91 процентов годовых, сроком от 12 до 31 дня.

24 Собственный капитал

Акционерный капитал

09 января 2025 года было зарегистрировано Акционерное общество «ИЭК ХОЛДИНГ», созданное в результате преобразования Общества с ограниченной ответственностью «ИЭК ХОЛДИНГ». 11 марта 2026 года Акционерное общество «ИЭК ХОЛДИНГ» приобрело публичный статус.

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Акционерный/уставный капитал | 1 135 | 1 135 |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года акционерный/уставный капитал был полностью оплачен.

Уставный капитал ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ» был сформирован за счет капитала АО «ИЭК ХОЛДИНГ» в сумме 1 135 тыс. рублей и состоит из 113 500 000 обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая.

Регистратором ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ» является АО ВТБ Регистратор (ОГРН: 1045605469744, ИНН 5610083568)

Добавочный капитал

Добавочный капитал был сформирован вложением собственников в капитал материнской компании.

При приобретении компании под общим контролем ООО «ИЭК-Инвест» в 2023 году было признано уменьшение добавочного капитала на сумму 374 073 тыс. рублей.

В 2025 году в состав добавочного капитала включены курсовые разницы от пересчета показателей зарубежных компаний из других валют расход в сумме 7 645 тыс. рублей. (в 2024 году: доход 6 318 тыс. рублей).

Нераспределенная прибыль

В 2025 году были объявлены и выплачены дивиденды в сумме 549 340 тыс. рублей. (в 2024 году: 830 953 тыс. рублей).

25 Кредиты и займы

В данном примечании представлена информация об условиях соответствующих соглашений по процентным займам и кредитам Группы, оцениваемым по амортизированной стоимости.

Более подробная информация о подверженности Группы риску изменения процентной ставки, валютному риску и риску ликвидности представлена в примечании 28.

| | 31 декабря 2025 года | | |
|---|--------------------------------|-----------------|-------------------|
| | Проц. ставка | Сроки погашения | Сумма |
| Обеспеченные кредиты в рублях | от ключевая ставка ЦБ РФ+2,1% | 2027-2029 | 2 633 476 |
| Облигации купонные в рублях | до ключевая ставка ЦБ РФ+2,76% | 2027 | 2 947 822 |
| Аккредитивы долгосрочные | ключевая ставка ЦБ РФ+2,75% | 2027 | 1 666 274 |
| Проценты по долгосрочным кредитам | 12,26-17,34% | - | 4 160 |
| Итого долгосрочные кредиты и займы | | | 7 251 732 |
| Обеспеченные кредиты в рублях | ключевая ставка ЦБ РФ+2,3% - | | 6 072 693 |
| Необеспеченные займы в рублях | ключевая ставка ЦБ РФ+2,78%; | 2026 | 71 353 |
| Облигации купонные в рублях | 20,84%-22,84% | 2026 | 2 000 000 |
| Проценты по краткосрочным кредитам и займам | 5% | 2026 | 27 696 |
| Итого краткосрочные кредиты и займы | 23,75% | | 8 171 742 |
| Итого кредиты и займы | | | 15 423 474 |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

31 декабря 2024 года

| | Проц. ставка | Сроки погашения | Сумма |
|--|---------------------------------|------------------------|-------------------|
| Обеспеченные кредиты в рублях | ключевая ставка ЦБ РФ +2% - | | |
| Необеспеченные займы в рублях | ключевая ставка ЦБ РФ +2,76%; | | |
| Проценты по долгосрочным кредитам | 16%-16,45% | 2026-2027 | 2 390 524 |
| | 2/3 Ключевой ставки ЦБ РФ | 2026 | 69 901 |
| Итого долгосрочные кредиты и займы | | | 2 460 465 |
| Обеспеченные кредиты в рублях | ключевая ставка ЦБ РФ +2% - | | |
| Необеспеченные займы в рублях | ключевая ставка ЦБ РФ +2,76%; | | |
| Облигации купонные в рублях | 16%-16,45% | 2025 | 9 167 539 |
| Аккредитивы | 2/3 Ключевой ставки Банка ЦБ РФ | | |
| Проценты по краткосрочным кредитам | | 2025 | 715 375 |
| | | 2025 | 2 000 000 |
| | 12,70% | 2025 | 22 221 |
| | 15,73% | | 114 836 |
| Итого краткосрочные кредиты и займы | | | 12 019 970 |
| Итого кредиты и займы | | | 14 480 435 |

17 марта 2025 года Группа осуществила выпуск купонных облигаций за рег. номером 4B02-04-16970-A-001P на сумму 2 000 000 тыс. рублей. Срок обращения облигаций 540 дней. По облигациям предусмотрено 18 купонных периодов, длительностью 30 день каждый. Номинал облигации 1000 рублей. Годовая ставка 23,75%. Срок обращения до 08 сентября 2026 года.

02 октября 2025 года Группа осуществила выпуск купонных облигаций за рег. номером 4B02-01-16970-A-001P на сумму 3 000 000 тыс. рублей. Срок обращения облигаций 720 дней. По облигациям предусмотрено 24 купонных периодов, длительностью 30 день каждый. Номинал облигации 1000 рублей. Купонный доход по облигациям определяется как сумма доходов за каждый день купонного периода исходя из ключевой ставки Банка России + спред, который установлен по итогам сбора заявок в размере 2,75% годовых. Срок обращения до 22 сентября 2027 года.

27 декабря 2022 года Группа осуществила выпуск купонных облигаций за рег. номером 4B02-01-00085-L-001P на сумму 2 000 000 тыс. рублей. Срок обращения облигаций 1 092 дня. По облигациям предусмотрено 12 купонных периодов, длительностью 91 день каждый. Номинал облигации 1000 рублей. Годовая ставка 12,7%. Срок обращения до 23 декабря 2025 года.

Сверка обязательств возникших в результате финансовой деятельности

В таблице ниже представлен анализ изменений обязательств Группы, возникающих в результате финансовой деятельности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

| | Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности | | | Итого |
|--|---|--|--------------------------|--------------------|
| | Заемные средства | Задолженность по договорам финанси-рования поставщиков | Обяза-тельства по аренде | |
| Остаток обязательств по кредитам, займам и аренде на 01 января 2024 года | 11 925 670 | 1 576 506 | 221 941 | 13 724 117 |
| Движение денежных средств | | | | |
| Кредиты и займы полученные | 28 730 752 | - | - | 28 730 752 |
| Выплаты по заемным средствам | (26 289 076) | - | - | (26 289 076) |
| Выплаты по аренде | - | - | (145 560) | (145 560) |
| Выплаты агентского вознаграждения по договорам финансирования поставщиков | - | (427 490) | - | (427 490) |
| Погашения по договорам финансирования поставщиков | - | (3 722 873) | - | (3 722 873) |
| Выплаты по процентам кредиты | (2 405 443) | - | - | (2 405 443) |
| Итого изменения от денежных потоков от финансовой деятельности | 36 233 | (4 150 363) | (145 560) | (4 259 691) |
| Модификации, выбытие и иные неденежные изменения | - | - | (113 024) | (113 024) |
| Поступило с дочерней компанией | - | - | 1 018 191 | 1 018 191 |
| Новые договора | - | - | 181 232 | 181 232 |
| Процентный расход | 2 512 534 | - | - | 2 512 534 |
| Агентское вознаграждение по договорам финансирования поставщиков | - | 427 490 | - | 427 490 |
| Признание кредиторской задолженности по договорам финансирования поставщиков | - | 5 064 456 | - | 5 064 456 |
| Прочие неденежные изменения | 5 357 | - | - | 5 357 |
| Процентный расход в иные активы | 641 | - | - | 641 |
| Итого прочие изменения, связанные с обязательствами | 2 518 532 | 5 491 946 | 1 086 398 | 9 096 877 |
| Остаток обязательств по кредитам, займам и аренде на 31 декабря 2024 года | 14 480 435 | 2 918 088 | 1 162 779 | 18 561 302 |
| Движение денежных средств | | | | |
| Кредиты и займы полученные | 30 800 366 | - | - | 30 800 366 |
| Выплаты по заемным средствам | (29 063 276) | - | - | (29 063 276) |
| Выплаты по аренде | - | - | (218 885) | (218 885) |
| Выплаты агентского вознаграждения по договорам финансирования поставщиков | - | (590 552) | - | (590 552) |
| Погашения по договорам финансирования поставщиков | - | (4 752 253) | - | (4 752 253) |
| Выплаты по процентам кредиты | (3 717 577) | - | (233 422) | (3 950 999) |
| Итого изменений от денежных потоков от финансовой деятельности | (1 980 487) | (5 342 805) | (452 307) | (7 775 599) |
| Приобретение дочерних компаний | - | - | 309 527 | 309 527 |
| Переклассификация займа во внутригрупповую задолженность | (731 046) | - | - | (731 046) |
| Новые договора | - | - | 161 404 | 161 404 |
| Процентный расход | 3 732 957 | - | 233 422 | 3 966 379 |
| Агентское вознаграждение по договорам финансирования поставщиков | - | 590 552 | - | 590 552 |
| Признание кредиторской задолженности по договорам финансирования поставщиков | - | 4 013 641 | - | 4 013 641 |
| Прочие неденежные изменения | (242 746) | - | - | (242 746) |
| Процентный расход включен в иные активы | 164 361 | - | - | 164 361 |
| Итого прочие изменения, связанные с обязательствами | 2 923 527 | 4 604 193 | 704 353 | 8 232 073 |
| Остаток обязательств по кредитам, займам и аренде на 31 декабря 2025 года | 15 423 474 | 2 179 476 | 1 414 825 | 19 017 775 |

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, платежи, произведенные факторинговыми компаниями в адрес поставщиков, в сумме 4 013 641 тыс. рублей (в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года: 5 064 456 тыс. рублей) были проведены без использования денежных средств и

ПАО «ИЭК Холдинг»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

эквивалентов денежных средств Группы и исключены из консолидированного Отчета о движении денежных средств.

26 Кредиторская задолженность и начисления

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Торговая кредиторская задолженность | 4 638 813 | 5 435 816 |
| Задолженность по договорам финансирования поставщиков | 2 179 476 | 2 918 088 |
| Задолженность по бонусам покупателям | 2 256 025 | 2 361 971 |
| Текущие налоговые обязательства, кроме обязательств по налогу на прибыль | 1 808 405 | 582 066 |
| Резерв по неиспользованным отпускам | 686 557 | 512 787 |
| Задолженность по приобретению ОС и строительству | 51 521 | 256 745 |
| Обязательства по валютным опционам | 25 316 | - |
| Задолженность перед персоналом | 8 916 | 82 354 |
| Прочая кредиторская задолженность | 76 468 | 208 651 |
| Итого | 11 731 497 | 12 358 478 |

Информация о подверженности Группы валютному риску и риску ликвидности в отношении торговой и прочей кредиторской задолженности представлена в примечании 28.

Движение задолженности по договорам финансирования поставщиков представлено ниже:

| | 31 декабря 2025 | 31 декабря 2024 |
|--|------------------|------------------|
| Обязательства на начало периода | 2 918 088 | 1 576 506 |
| Агентское вознаграждение по договорам финансирования поставщиков | 590 552 | 427 490 |
| Погашения по договорам финансирования поставщиков | (5 342 805) | (4 150 363) |
| Признание кредиторской задолженности по договорам финансирования поставщиков | 4 013 641 | 5 064 456 |
| Обязательства на конец периода | 2 179 476 | 2 918 088 |

Агентское вознаграждение по договорам составляет от 5,03-5,54 процентов годовых. Сроки погашения задолженности составляют от 12 до 219 дней.

27 Аренда

Группой заключены договора аренды на земельные участки и недвижимость.

Сумма признанного актива в форме права пользования и его изменение представлено ниже:

| | Итого |
|---|------------------|
| Первоначальная стоимость | 336 388 |
| На 01 января 2024 года | 1 018 191 |
| Новые договоры | (3 000) |
| Модификация | (142 720) |
| Расторжение | 1 208 858 |
| На 31 декабря 2024 года | 858 455 |
| Поступления в рамках приобретения дочерних компаний | 161 404 |
| Новые договоры | 53 958 |
| Модификация | (352 294) |
| Расторжение | 1 930 381 |
| На 31 декабря 2025 года | |
| Амортизация | (122 026) |
| На 01 января 2024 года | (147 909) |
| Амортизация | 32 697 |
| Выбытие | |

ПАО «ИЭК Холдинг»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

| | |
|---|------------------|
| 31 декабря 2024 года | (237 239) |
| Поступления в рамках приобретения дочерних компаний | (617 167) |
| Амортизация | (226 300) |
| Выбытие | 315 649 |
| 31 декабря 2025 года | (765 057) |
| Остаточная стоимость | 214 362 |
| На 01 января 2024 года | 971 619 |
| На 31 декабря 2024 года | 1 165 324 |
| На 31 декабря 2025 года | 1 165 324 |

Сумма признанного обязательства по аренде и его изменение представлено ниже:

| | |
|---|------------------|
| 01 января 2024 года | 221 941 |
| Новые договоры | 1 018 191 |
| Расторжение | (113 024) |
| Расходы по процентам | 181 232 |
| Арендные платежи | (145 560) |
| 31 декабря 2024 года | 1 162 779 |
| Поступления в рамках приобретения дочерних компаний | 309 527 |
| Новые договора | 161 404 |
| Расходы по процентам | 233 422 |
| Арендные платежи | (452 307) |
| 31 декабря 2025 года | 1 414 825 |
| Долгосрочная | 1 196 834 |
| Краткосрочная | 217 991 |

28 Справедливая стоимость и управление рисками
Управление финансовыми рисками

Использование финансовых инструментов подвергает Группу следующим видам риска:

- кредитный риск (примечание 28(a)(ii));
- риск ликвидности (примечание 28(a)(v));
- рыночный риск (примечание 28(a)(vi)).

Основные принципы управления рисками

Руководство Группы несет общую ответственность за организацию системы управления рисками Группы. Функции по снижению рисков Группы возложены на юридическую службу, службу безопасности и на финансового директора, которые осуществляют некоторые установленные процедуры управления финансовыми рисками, например, проверяют надежность потенциальных контрагентов и юридическую сторону сделок.

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств и возникает, главным образом, в связи с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью покупателей или с выданными займами.

Ключевыми клиентами группы являются компании АО «ТД Электротехмонтаж» и ООО «Русский свет». Их доля в выручке группы составила в 2025 году 32,7% и 20,6% соответственно (в 2024 году 18, 58% и 22,04% соответственно). На шесть следующих по объему реализации контрагентов приходится в 2025 году 10,65% выручки от реализации (в 2024 году: 23,3%).

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Управление рисками Группы осуществляется в отношении финансовых рисков, которые включают в себя кредитный риск. Группа подвержена кредитному риску, который является риском того, что одна из сторон операции с финансовым инструментом послужит причиной понесения финансовых убытков другой стороной вследствие невыполнения обязательства по договору.

Максимальный уровень кредитного риска Группы отражается в балансовой стоимости финансовых активов консолидированного отчета о финансовом положении.

Ожидаемые кредитные убытки – это оценка приведенной стоимости будущих недополученных денежных средств, взвешенная с учетом вероятности (т.е. средневзвешенная величина кредитных убытков с использованием соответствующих рисков наступления дефолта в определенный период времени в качестве весов). Оценка ожидаемых кредитных убытков является объективной и определяется посредством расчета диапазона возможных исходов.

Группа применяет подход, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9 к оценке ожидаемых кредитных убытков. Для расчета ожидаемых кредитных убытков используется вероятность дефолта в течение 12 месяцев, которая основывается на последних имеющихся данных о дефолтах за прошлые периоды и корректируется с учетом прогнозной информации в случае необходимости для всей торговой и прочей дебиторской задолженности.

Расчет уровня ожидаемых кредитных убытков по контрагентам

Резерв по дебиторской задолженности по контрагентам начисляется в соответствии с уровнем ожидаемых кредитных убытков. На основании статистики прошлых периодов рассчитывается ожидаемый уровень убытков для текущего периода.

В расчете уровня ожидаемых кредитных убытков за 2025 год для каждого интервала задержки платежа применяются соответствующие коэффициенты вероятности дефолта.

Для задолженности с задержкой платежа применялись следующие коэффициенты

| Период просрочки | % резервирования | Основа для расчета |
|--------------------------|-------------------|--|
| Просрочка более 90 дней | От 0,44% до 1,56% | Статистика возмещения и ожидания руководства |
| Просрочка более 180 дней | От 2,3% до 4,5% | Практика и ожидания руководства |
| Просрочка более 365 дней | 100% | Практика и ожидания руководства |

Для задолженности сроком менее 90 дней был рассчитан средневзвешенный коэффициент перехода текущей задолженности в просроченную и применены проценты резервирования из таблицы выше.

Коэффициенты перехода текущей задолженности были рассчитаны на основании статистики погашаемости выручки.

Инвестиции

Группа ограничивает свою подверженность кредитному риску путем размещения депозитов и выдачи займов связанным сторонам. Учитывая эти обстоятельства, руководство не ожидает возникновения дефолтов со стороны своих контрагентов.

Подверженность кредитному риску

Максимальный уровень подверженности кредитному риску представлен балансовой стоимостью финансовых активов. Максимальный уровень кредитного риска по состоянию на отчетную дату составлял:

ПАО «ИЭК Холдинг»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Долгосрочные займы | 75 547 | 363 879 |
| Ассоциированные компании | - | 4 453 832 |
| Финансовые активы | - | 107 |
| Краткосрочные займы выданные | 706 038 | 992 682 |
| Дебиторская задолженность | 9 640 846 | 8 925 051 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 661 579 | 633 403 |
| Итого финансовые активы | 11 084 010 | 15 368 954 |

Убытки от обесценения

По состоянию на отчетную дату распределение торговой дебиторской задолженности (включая задолженность от связанных сторон) по срокам давности было следующим:

Ниже представлена информация о подверженности кредитному риску и ожидаемым кредитным убыткам в отношении дебиторской задолженности (включая задолженность связанных сторон):

31 декабря 2025 года

| | Валовая стоимость | Оцениваемый резерв под обесценение | Балансовая стоимость |
|-------------------------------------|----------------------|--|-------------------------|
| Непросроченная | 7 781 387 | (33 966) | 7 747 421 |
| Просроченная 0-90 дней | 486 282 | (5 296) | 480 986 |
| Просроченная 90-180 дней | 433 019 | (6 750) | 426 269 |
| Просроченная 180-270 дней | 564 853 | (12 992) | 551 861 |
| Просроченная 270-360 дней | 243 598 | (10 960) | 232 638 |
| Просроченная на срок более 360 дней | 566 944 | (566 944) | - |
| Итого | 10 076 083 | (636 908) | 9 439 175 |

31 декабря 2024 года

| | Валовая стоимость | Оцениваемый резерв под обесценение | Балансовая стоимость |
|-------------------------------------|----------------------|--|-------------------------|
| Непросроченная | 7 692 894 | (65 764) | 7 627 130 |
| Просроченная 0-90 дней | 281 668 | (2 898) | 278 770 |
| Просроченная 90-180 дней | 458 729 | (5 373) | 453 356 |
| Просроченная 180-270 дней | 216 577 | (2 906) | 213 671 |
| Просроченная 270-360 дней | 179 476 | (3 990) | 175 486 |
| Просроченная на срок более 360 дней | 405 994 | (405 994) | - |
| Итого | 9 235 338 | (486 924) | 8 748 414 |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

Денежные средства и их эквиваленты

По состоянию на 31 декабря 2025 года у Группы имелись денежные средства и их эквиваленты на общую сумму 661 579 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 года: 633 403 тыс. рублей), которая отражает максимальный уровень подверженности Группы кредитному риску. Из них денежные средства и их эквиваленты размещаются в банках и финансовых институтах, имеющих рейтинг от B+ до AAA по данным рейтингового агентства АКРА:

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
| AAA | 460 622 | 574 989 |
| AA+ | 152 655 | 5 464 |
| AA | 87 | 15 972 |
| AA- | 16 267 | 11 387 |
| A | 158 | - |
| A- | 4 593 | - |
| BB+ | - | 2 449 |
| BB- | 5 | - |
| B+ | - | 31 |
| Без рейтинга | 25 730 | 19 225 |
| | 660 117 | 629 517 |

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности при выполнении обязанностей, связанных с финансовыми обязательствами, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или другого финансового актива. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, как в обычных, так и в стрессовых условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы.

Финансовая служба Группы контролирует потребность в денежных средствах и помогает оптимизировать денежные поступления от инвестиций. Группа поддерживает минимальный уровень денежных средств и других высоколиквидных инструментов на уровне, который превышает ожидаемый отток денежных средств для исполнения обязательств в течение следующих 60 дней.

Подверженность риску ликвидности

Ниже представлена информация об оставшихся договорных сроках погашения финансовых обязательств, включая расчетные суммы процентных платежей и исключая влияние соглашений о зачете. Не ожидается, что отток денежных средств, включенных в анализ по срокам погашения, произойдет значительно раньше сроков погашения или в значительно отличающихся суммах.

31 декабря 2025 года

| | Балансовая стоимость | Денежные потоки по договору | | | |
|---|-------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | До 1 года | От 1 до 2 лет | От 3 до 5 | Более 5 лет |
| Непроизводные финансовые обязательства | | | | | |
| Кредиты и займы | 8 809 378 | 8 108 138 | 1 992 131 | 2 433 460 | - |
| Облигации | 4 947 822 | 2 889 144 | 3 408 390 | - | - |
| Аккредитивы | 1 666 274 | 257 476 | 1 752 099 | - | - |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 9 202 303 | 9 202 303 | - | - | - |
| Задолженность по аренде | 1 414 825 | 428 833 | 436 065 | 1 010 598 | 1 062 365 |
| Итого | 26 040 601 | 20 885 893 | 7 588 685 | 3 444 059 | 1 062 365 |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

31 декабря 2024 года

| | Балансовая стоимость | Денежные потоки по договору | | | |
|---|----------------------|-----------------------------|----------------|------------------|------------------|
| | | До 1 года | От 1 до 2 лет | От 3 до 5 | Более 5 лет |
| Непроизводные финансовые обязательства | | | | | |
| Кредиты и займы | 12 458 214 | 11 870 757 | 654 442 | 3 450 124 | - |
| Облигации | 2 000 000 | 2 247 713 | - | - | - |
| Аккредитивы | 22 221 | 22 221 | - | - | - |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 11 204 311 | 11 204 311 | - | - | - |
| Задолженность по аренде | 1 162 779 | 229 472 | 226 935 | 681 539 | 1 082 001 |
| Итого | 26 847 524 | 25 574 474 | 881 377 | 4 131 663 | 1 082 001 |

Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что изменения рыночных цен, например, обменных курсов иностранных валют, ставок процента и цен на акции, окажут негативное влияние на прибыль Группы или на стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

Группа не осуществляет покупки и продажи производных инструментов, а также не принимает на себя финансовые обязательства в целях управления рыночными рисками.

Руководство Группы оценивает рыночные риски как невысокие.

Валютный риск

Группа подвергается валютному риску в той степени, в какой существует несоответствие между валютами, в которых выражены покупки и функциональной валютой предприятий Группы.

В 2025 и 2024 чистая валютная позиция (нетто-позиция) Группы была несущественной и не требовала специального регулирования со стороны руководства Группы.

| | Денежные финансовые активы | Денежные финансовые обязательства | 31 декабря 2025 года |
|----------------|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| | | | Чистая балансовая позиция |
| Евро | 270 396 | 61 357 | 209 039 |
| Доллар США | 367 313 | 219 685 | 147 628 |
| Китайский юань | 65 087 | 3 751 376 | (3 686 290) |
| Прочие | 46 701 | 90 908 | (44 207) |
| Итого | 749 497 | 4 123 326 | (3 373 830) |

| | Денежные финансовые активы | Денежные финансовые обязательства | 31 декабря 2024 года |
|----------------|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| | | | Чистая балансовая позиция |
| Евро | 274 521 | 83 687 | 190 834 |
| Доллар США | 465 760 | 681 218 | (215 457) |
| Китайский юань | 310 | 3 264 712 | (3 264 402) |
| Прочие | 32 189 | 65 912 | (33 725) |
| Итого | 772 780 | 4 095 529 | (3 322 750) |

Подверженность валютному риску и анализ чувствительности

В таблице ниже показано, как возможное изменение курса иностранных валют на 10% повлияло бы на оценку финансовых инструментов, выраженных в иностранной валюте и на величину прибыли или убытка до налогообложения за период на нижеуказанные суммы. Данный анализ проводился исходя из допущения, что все прочие переменные, в частности, ставки процента, остаются неизменными, и любое влияние прогнозной выручки и закупок не принималось во внимание.

| | 31 декабря 2025 года | |
|---|---|---|
| | Повышение курса иностранной валюты на 10% | Понижение курса иностранной валюты на 10% |
| Евро | 20 904 | (20 904) |
| Доллар США | 14 763 | (14 763) |
| Китайский юань | (368 629) | 368 629 |
| Прочие | (4 421) | 4 421 |
| Итого подверженность валютному риску | (337 383) | 337 383 |

| | 31 декабря 2024 года | |
|---|---|---|
| | Повышение курса иностранной валюты на 10% | Понижение курса иностранной валюты на 10% |
| Евро | 19 083 | (19 083) |
| Доллар США | (21 546) | 21 546 |
| Китайский юань | (326 440) | 326 440 |
| Прочие | (3 372) | 3 372 |
| Итого подверженность валютному риску | (332 275) | 332 275 |

Процентный риск и анализ чувствительности

Руководство Группы не имеет формализованной политики в части того, в каком соотношении должна распределяться подверженность Группы между фиксированной и переменной ставками процента. Однако при привлечении новых кредитов или займов, вопрос о том, какая ставка процента – фиксированная или переменная – будет более выгодной для Группы на протяжении ожидаемого периода до наступления срока погашения, руководство решает на основе собственного профессионального суждения.

Структура финансовых обязательств с переменной процентной ставкой:

| | 31 декабря 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| Обеспеченные кредиты в рублях | 8 742 518 | 11 558 063 |
| Необеспеченные займы в рублях | - | 715 375 |
| Итого | 8 742 518 | 12 273 438 |

По состоянию на 31 декабря 2025 года изменение ставок процента на 100 базисных пунктов на отчетную дату увеличило/(уменьшило) бы прибыли или убытки до налогообложения на 87 425 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 года: на 122 734 тыс. рублей.)

Справедливая стоимость и балансовая стоимость

Балансовая стоимость финансовых активов и обязательств по состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года является разумным приближением к справедливой стоимости.

29 Скорректированная EBITDA

Группа приняла решение использовать скорректированный показатель EBITDA для целей консолидированной финансовой отчетности.

Скорректированная EBITDA дает более четкое представление об операционных показателях компании, исключая факторы, которые не касаются операционной деятельности и могут исказить ее доходы.

При расчете показателя скорректированная EBITDA **исключаются** следующие виды не операционных доходов/расходов:

- курсовые разницы;
- разовые прибыли или убытки (любые статьи, которые не повторяются регулярно, такие как прибыль от продажи актива или убыток от судебного иска);
- обесценение деловой репутации;
- отчисления в резервы/восстановление резервов;
- доходы/расходы от покупки и продажи валюты;
- доходы/расходы по производным финансовым инструментам;
- переоценка активов/пассивов;
- доходы/расходы от покупки и продажи внеоборотных активов (в т. ч. амортизация по выбывшим основным средствам);
- доходы/расходы от списания активов и обязательств (в том числе, но не исключительно, списание дебиторской и/или кредиторской задолженности);
- начисления/списания доходов/расходов, связанных с инвестиционной и финансовой деятельностью;
- другие чрезвычайные доходы/расходы (в т. ч. полученные и уплаченные штрафы, пени и неустойки).

При расчете показателя **скорректированная EBITDA учитывается** чистая прибыль/убыток ассоциированных компаний.

| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|--|--|---|
| Чистая прибыль за период | 2 578 321 | 3 151 401 |
| Налог на прибыль | (988 562) | 1 070 427 |
| Процентные доходы | (198 304) | (207 569) |
| Процентные расходы | 4 659 931 | 3 121 256 |
| Амортизация ОС | 1 629 281 | 793 425 |
| Амортизация НМА | 228 922 | 174 327 |
| Амортизация активов в форме права пользования | 226 300 | 147 909 |
| EBITDA | 8 135 889 | 8 251 176 |
| Курсовые разницы | (425 043) | 488 175 |
| Обесценение | 1 260 | 92 149 |
| Отчисления в резервы/восстановление резервов | 73 031 | (358 866) |
| (Доходы)/расходы от покупки и продажи внеоборотных активов | (3 342 444) | (3 202 168) |
| (Доходы)/расходы от списания активов и обязательств | 20 537 | 303 707 |
| Другие чрезвычайные (доходы)/расходы | (70 382) | (30 905) |
| Скорректированная EBITDA | 4 392 848 | 5 543 268 |

30 Условные активы и обязательства

Страхование

В сегменте добровольных видов страхования Группа осуществляет страховую защиту имущества и дебиторской задолженности, обусловленную действующими контрактами и позицией руководства Группы.

Судебные разбирательства

По состоянию на отчетную дату и дату утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности Группа не создавала резерв на судебные разбирательства.

Обязательства по гарантиям

Группа создала резерв по обязательствам по договорам поставки. Размер резерва на 31 декабря 2025 составил 143 738 тыс. рублей (на 31 декабря 2024: 98 779 тыс. руб.).

Обязательства капитального характера

На 31 декабря 2025 года Группа заключила договора на приобретение внеоборотных активов на сумму 902 076 тыс. рублей. На 31 декабря 2024 заключенные договоры на приобретение оборудования для производственного холдинга составляли 2 030 181 тыс. рублей.

Обеспечения выданные

На 31 декабря 2025 года Группа выдала обеспечения по обязательствам на сумму 14 028 990 тыс. рублей, в том числе по собственным обязательствам 13 455 302 тыс. рублей. На 31 декабря 2024 сумма выданных обеспечений составила 14 916 272 тыс. рублей, в том числе по собственным обязательствам 14 558 012 тыс. рублей.

Налоговые риски

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами.

Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства.

С 1 января 2012 года вступило в силу законодательство о трансфертном ценообразовании, которое существенно поменяло правила по трансфертному ценообразованию, сблизив их с принципами организации экономического сотрудничества и развития (OECD), но также создавая дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства в определенных случаях.

Данные правила трансфертного ценообразования предусматривают обязанность налогоплательщиков готовить документацию в отношении контролируемых сделок и определяют принципы и механизмы для начисления дополнительных налогов и процентов, если цены в

контролируемых сделках отличаются от рыночных.

Правила трансфертного ценообразования применяются к сделкам в области внешней торговли между взаимозависимыми лицами, а также к сделкам в области внешней торговли между независимыми сторонами в случаях, установленных налоговым кодексом РФ (для целей контроля цен по таким операциям пороговое значение не применяется). В дополнение, правила применяются к внутренним сделкам между взаимозависимыми лицами, если общая годовая сумма сделок между одними и теми же лицами превышает определенный уровень (1 млрд. рублей, начиная с 2014 года).

Соответствие цен рыночному уровню также может быть предметом проверки с точки зрения концепции необоснованной налоговой выгоды.

С 1 января 2024 года начали действовать новые интервалы предельных значений процентных ставок по долговым обязательствам, которые возникли в результате совершения контролируемых сделок. В частности, по долговым обязательствам, номинированным в рублях, установлен интервал от 10% до 150% ключевой ставки Центрального банка России. При этом минимальное значения интервала не может составлять менее 2%. Для займов в других валютах минимальная ставка составляет 1%. Продолжает действовать ограничение на учет убытков прошлых лет для целей налога на прибыль в размере не более 50%. Действие данного ограничения было продлено до конца 2026

Российские налоговые органы продолжают обращать пристальное внимание на операции российских компаний с иностранными компаниями, детально анализируют сделки на предмет их экономической обоснованности и прозрачной документальной подтвержденности, используя различные источники информации (документы, полученные от налогоплательщика, опросы свидетелей и контрагентов, общедоступные источники данных, анализ результатов тестирования деловой цели и другие). Российские налоговые органы, где возможно, продолжают сотрудничать с налоговыми органами иностранных государств в рамках международного обмена налоговой информацией, что делает деятельность компаний в международном масштабе более прозрачной и требует детальной проработки подтверждения экономической цели организации и функционирования международной структуры в рамках проведения процедур налогового контроля. В 2024 году такое взаимодействие в отношении многих стран было затруднено в силу геополитической обстановки, однако целесообразно исходить из того, что налоговые органы могут в будущем получить доступ к информации о деятельности компаний за рубежом.

Указанные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений налоговыми и судебными органами, особенно в связи с проведенной реформой высших судебных органов, отвечающих за разрешение налоговых споров, может быть иной и в случае, если налоговые органы смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

31 Управление капиталом

Группа осуществляет управление капиталом с целью обеспечить возможность функционирования в обозримом будущем при максимизации доходности акционеров Компании за счет оптимизации соотношения долга и капитала Группы.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

Основная цель Группы в управлении капиталом заключается в поддержании прочной капитальной базы для обеспечения:

- сохранения способности Группы продолжать свою деятельность непрерывно;
- доверия инвесторов, кредиторов и рынка;
- финансирования будущего развития бизнеса;
- обеспечения доходности для акционеров.

Управление капиталом осуществляется в сравнении с конкурентами на основе следующих показателей:

- чистый долг к общему капиталу,
- общий долг к EBITDA,
- чистый долг к EBITDA.

Общая сумма долга включает краткосрочные и долгосрочные (включая краткосрочную часть) кредиты и займы (Примечание 26). Размер чистого долга рассчитывается как разница между общей суммой долга и суммой денежных средств и их эквивалентов. Общий капитал представляет собой сумму капитала, принадлежащего акционерам Компании, и чистого долга.

| | На 31 декабря 2025 года | На 31 декабря 2024 года |
|---|----------------------------|----------------------------|
| Общий долг | 15 423 474 | 14 480 435 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 661 579 | 633 403 |
| Чистый долг | 14 761 895 | 13 847 032 |
| Капитал принадлежащий акционерам компании | 19 364 808 | 17 331 888 |
| Общий капитал | 34 126 699 | 31 178 920 |
| EBITDA | 8 135 889 | 8 251 176 |
| Чистый долг/Общий капитал | 0,4 | 0,4 |
| Общий долг/EBITDA | 1,9 | 1,8 |
| Чистый долг/EBITDA | 1,8 | 1,7 |

32 Сегментная отчетность

В своей деятельности Группа не выделяет отчетные компоненты, в отношении которых имелась бы отдельная финансовая информация, позволяющая оценить результаты деятельности сегмента.

33 Базовая прибыль на акцию

| | На 31 декабря 2025 года |
|---------------------------------|----------------------------|
| Чистая прибыль, рублей | 2 578 320 741 |
| Обыкновенных акций, штук | 113 500 000 |
| Прибыль на акцию, рублей | 22,72 |

34 Доля неконтролирующих акционеров

Ниже представлена информация о стоимости неконтролирующих долей ООО «НЕОСАН ЭНЕРДЖИ РУС» на 31 декабря 2025 и 2024 года:

| | На 31 декабря 2025 года | На 31 декабря 2024 года |
|--|---|---|
| Неконтролирующая доля в процентах | 25% | 25% |
| Внеоборотные активы | 357 | 379 |
| Оборотные активы | 78 955 | 62 955 |
| Текущие обязательства | (160 594) | (121 145) |
| Чистые активы | (81 282) | (57 811) |
| Балансовая стоимость неконтролирующей доли | (20 321) | (14 453) |
| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
| Выручка | 86 527 | 81 634 |
| Общий совокупный доход (убыток) | (23 472) | (18 319) |
| Прибыль приходящаяся на неконтролирующую долю | (5 868) | (4 580) |

Ниже представлена информация о стоимости неконтролирующих долей АО «Контактор» на 31 декабря 2025 и на момент вхождения в группу:

| | На 31 декабря 2025 года | На 28 февраля 2025 года |
|---|---|----------------------------|
| Неконтролирующая доля в процентах | 1,52% | 1,52% |
| Внеоборотные активы | 2 373 012 | 2 389 179 |
| Оборотные активы | 1 375 505 | 1 762 674 |
| Долгосрочные обязательства | (398 787) | (482 404) |
| Текущие обязательства | (2 186 359) | (2 130 227) |
| Чистые активы | 1 163 371 | 1 539 222 |
| Балансовая стоимость неконтролирующей доли | 17 683 | 23 396 |
| | С момента приобретения до 31 декабря 2025 года | |
| Выручка | 1 102 336 | - |
| Общий совокупный убыток | (375 850) | - |
| Убыток приходящаяся на неконтролирующую долю | (5 713) | - |

35 Связанные стороны

Вознаграждение ключевого руководящего персонала

Вознаграждения, полученные ключевым руководящим персоналом в отчетном периоде отражены в составе затрат на персонал.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в тыс. российских рублей, если не указано иное)

| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
|--|--|--|
| Заработная плата и премии | 1 265 951 | 1 135 509 |
| Отчисления в фонды обязательного страхования | 226 267 | 160 207 |
| Итого | 1 492 218 | 1 295 717 |

Операций с ключевым руководящим персоналом, помимо начисления и выплаты вознаграждений по трудовому договору, не осуществлялось. Системы долгосрочных вознаграждений нет

Выплаты Совету Директоров в 2025 году составили 53 759 тыс. рублей. (в 2024 году вознаграждение 13 289 тыс. рублей). Системы долгосрочных выплат нет.

ООО «ИЭК ХОЛДИНГ» принадлежит физическим лицам. Доли владения раскрыты в примечании 1а).

Операции со связанными сторонами

| | На 31 декабря 2025 года | На 31 декабря 2024 года |
|--|----------------------------|----------------------------|
| Активы /(обязательства) | | |
| Ассоциированные компании | | |
| Вложения в ассоциированные компании | - | 4 453 832 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | - | (84 126) |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | - | 168 |
| Займы полученные | - | (731 046) |
| Прочие связанные стороны | | |
| Прочие инвестиции | - | 107 |
| Займы выданные | 646 512 | 1 210 101 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | (169 710) | (241 174) |
| Авансы выданные | 333 397 | 503 900 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 1 846 706 | 1 515 553 |
| Авансы полученные | (66) | (142) |
| Займы полученные | - | (29 375) |
| Собственники | | |
| Займы выданные | - | - |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | (1 302) | (47 347) |
| Ключевой управленческий персонал | | |
| Займы выданные | - | 34 420 |

| | Сумма сделки без НДС | |
|---|---|---|
| | За год, закончившийся 31 декабря 2025 года | За год, закончившийся 31 декабря 2024 года |
| Продажи, доходы/(покупки, расходы) | | |
| Ассоциированные компании | | - |
| Продажа товаров и услуг | | 1 541 876 |
| Приобретение товаров и услуг | | (7 886) |
| Перевод долга | | 614 944 |
| Курсовые разницы | | 4 936 |
| Процентные доходы | | 2 315 |
| Прочие связанные стороны | | |
| Процентные доходы | 129 216 | 100 400 |
| Продажа товаров и услуг | 1 662 878 | 1 450 967 |
| Приобретение основных средств | (575 972) | (350 190) |
| Приобретение товаров и услуг | (5 461 836) | (772 393) |
| Проценты по займам полученным | | - |
| Собственники | | |
| Продажа товаров и услуг | 610 | 214 |
| Приобретение товаров и услуг | 6 085 | (3 651) |
| Начислены и выплачены дивиденды | (549 340) | (814 692) |
| Проценты по займам | | - |
| Приобретение объектов основных средств | | - |
| Ключевой управленческий персонал | | |
| Продажа товаров и услуг | 6 281 | |
| Приобретение товаров и услуг | | (35) |

Все расчеты по операциям со связанными сторонами подлежат урегулированию денежными средствами в течение шести месяцев после отчетной даты.

Связанные стороны выступили обеспечителями по кредитам Группы. Собственники Степашин А.А. и Петров М.В., а также компании ООО «ЭНЕРДЖИ ЛОДЖИСТИКС», ООО «ИЭК-Инвест», ООО «ТД Ферекс» несут солидарную ответственность на всю сумму обязательств Группы по кредитным договорам.

36 Непрерывность деятельности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена исходя из допущения о непрерывности деятельности, в соответствии с которым реализация активов и погашение обязательств (в том числе договорных) осуществляется в ходе обычной деятельности. Настоящая консолидированная отчетность не включает корректировки, которые могли бы потребоваться в случае невозможности продолжения Группой деятельности в качестве непрерывно функционирующего предприятия.

Руководство Группы полагает, что Группа способна непрерывно продолжать свою деятельность в обозримом будущем. Руководство считает, что Группа имеет достаточный существующий и постоянный доступ к ликвидности как за счет операционных денежных потоков, так и за счет возможности привлекать кредитные средства.

Руководство принимает необходимые меры для управления текущей ликвидностью, привлечения необходимого финансирования, повышения операционной эффективности, снижения всех видов финансовых и коммерческих рисков.

Группа не испытывает трудностей с поставкой импортных товаров для своей деятельности.

37 События после отчетной даты

В течение 3 месяцев после отчетной даты Группа привлекла банковские кредиты и овердрафты на сумму 5 356 393 тыс. рублей. За указанный период Группа погасила кредиты и займы на сумму 2 416 986 тыс. рублей.

11 марта 2026 года ИЭК ХОЛДИНГ приобрело публичный статус. Новое наименование Общества: Публичное акционерное общество «ИЭК ХОЛДИНГ». Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке: ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ».

Полное фирменное наименование Общества на английском языке: «IEK HOLDING» Public Joint Stock Company. Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке: «IEK HOLDING» PJSC.

20 марта 2026 Группа приобрела 100% долю в компании Товарищество с ограниченной ответственностью «Торговый дом ИЭК.КАЗ» за 3 033 500 евро (293 993 тыс. рублей). Активы и обязательства приобретенной дочерней компании представлены ниже:

| Активы | На 20 марта 2026 года |
|--|-----------------------|
| Внеоборотные активы | |
| Основные средства | 116 727 |
| Нематериальные активы | 1 168 |
| Итого внеоборотные активы | 117 895 |
| Оборотные активы | |
| Запасы | 837 047 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 946 802 |
| Краткосрочные займы выданные | 103 541 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 123 818 |
| Итого оборотные активы | 2 011 208 |
| Итого активы | 2 129 103 |
| Долгосрочные обязательства | |
| Долгосрочные обязательства | 3 672 |
| Отложенные налоговые обязательства | 3 644 |
| Итого долгосрочные обязательства | 7 316 |
| Краткосрочные обязательства | |
| Краткосрочные обязательства по кредитам и займам | 278 189 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 1 765 566 |
| Итого краткосрочные обязательства | 2 043 755 |
| Итого обязательства | 2 051 071 |
| Чистые активы | 78 032 |
| Стоимость приобретения | 293 993 |
| Гудвил | 215 961 |

Решением Банка России от 20.02.2026 осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска и регистрация проспекта обыкновенных акций публичного акционерного общества «ИЭК ХОЛДИНГ», размещаемых путем открытой подписки.

Количество ценных бумаг дополнительного выпуска: 12 000 000 штук.

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги дополнительного выпуска: 0,01 рубля.

Общий объем дополнительного выпуска ценных бумаг (по номинальной стоимости): 120 000 рублей.

Дополнительному выпуску ценных бумаг присвоен регистрационный номер 1-01-16970-А.

Иные существенные события, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Группы, имевшие место в период между отчетной датой и датой подписания консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, подготовленной в соответствии с МСФО, отсутствуют.

На момент подписания отчетности ни против бенефициаров, ни против компаний Группы санкции не вводились. Производство и реализация продукции Группы функционирует без перерывов.